

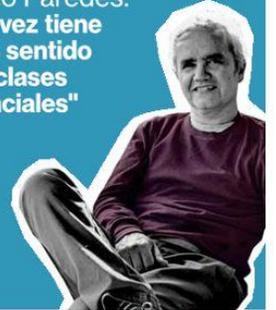
**Caso luminarias:**  
Allanan municipalidad  
de Recoleta



**Las 28 figuras  
clave tras  
Narváez,** que  
se organizan  
a contrarreloj



**Ricardo Paredes:**  
"Cada vez tiene  
menos sentido  
hacer clases  
presenciales"



# la Segunda

lasegunda.com

jueves 7  
enero 2021  
Santiago de Chile  
Año XC  
Nº 25.356

**\$500**



Los 4 factores que lo obligaron  
a una "transición pacífica"

**Acorralado  
por su familia  
y sus leales**

Tras asalto de sus partidarios al Capitolio

# Trump, presionado por asesores, familia y republicanos, entregará el poder



Tras los sucesos de ayer por la tarde, el Mandatario amaneció cuestionado por los mismos que en cuatro años le aguantaron todos sus caprichos.

Por Pablo Rodillo M.

Y entonces, así es como termina la presidencia de Donald J. Trump. Con una turba que asaltó el Capitolio. Cuatro muertos y un enfrentamiento armado para defender la sede del Poder Legislativo estadounidense. Parlamentarios escondidos y fanáticos del Mandatario sentados en el estrado del vicepresidente en Senado y con los pies arriba escritorio en la oficina de la presidenta de la Casa de Representantes, Nancy Pelosi (ver imágenes).

Trump afirmó por primera vez está mañana, tras la sesión en el Congreso que ratificó anoche Joe Biden como el próximo Presidente, que dejará el cargo el 20 de enero y llamó a una transición ordenada de poder, poniendo fin a un capítulo caótico y sin precedentes en la historia de EE.UU.

Sin embargo y como era de esperar, el Presidente no admitió su derrota ni dijo que estaba cediendo la victoria a Biden.

Tampoco se refirió al asalto al Congreso en el que participaron sus partidarios.

“Aunque estoy totalmente en desacuerdo con el resultado de las elecciones y los hechos me confirman, habrá una transición ordenada el 20 de enero”, dijo Trump en un comunicado. “Si bien esto representa el final del mejor primer mandato en la historia presidencial, es solo el comienzo de nuestra lucha para hacer que EE.UU. vuelva a ser grande”.

Durante la tarde de ayer Trump pasó encerrado en su pieza dentro de la Casa Blanca, horas viendo la cobertura de noticias sobre el asalto de la Casa Blanca, sin poder usar Twitter porque sus cuentas habían sido suspendidas temporalmente después de que se consideró que sus publicaciones habían incitado a la violencia. Durante esas horas, también recibió una ola de presiones para que hiciera un gesto que terminara con un escándalo que él mismo había ayudado a crear.

Asesores, funcionarios, aliados, miembros del Partido Republicano, su fa-

milia y amenazas de un castigo ejemplar, como un *impeachment* o la aplicación de la 25ª Enmienda de la Constitución para declararlo incapacitado para gobernar, hicieron que, por fin, digiera que no iba a seguir luchando por dar vuelta la elección y que entregaría el poder.

“El asalto al Capitolio es la culminación del liderazgo fallido de un Presidente que se negó a aceptar la derrota, y avivó la violencia alentando a sus simpatizantes a marchar hacia el Capitolio”, afirma a La Segunda Jeffrey Seglin, académico de Harvard.

## 1 Asesores comienzan a renunciar

Mientras acontecían los hechos en el Capitolio, al interior de la Casa Blanca, los principales asesores del Presidente no daban crédito a lo que veían.

Y algunos de ellos se comunicaron con el Mandatario para entregar sus renuncias debido a que estaban en desacuerdo como había manejado los eventos del día de ayer, que comenzó con un mitin a las afueras de la Casa Blanca en la mañana.

Fue tanta la tensión, como describe esta mañana Politico.com, que mientras pasaban las horas altos funcionarios otros miembros del gobierno amenazaron con abandonar la administración en los próxi-



Trump no es el único responsable. También lo son las personas que no desafiaron sus mentiras”. Jeffrey Seglin, Harvard

mos días. Los dos principales asistentes de seguridad nacional y el jefe de personal consideraron renunciar, según un funcionario de la administración.

Algunos ya lo hicieron. Primero fue Stephanie Grisham, la jefa de personal de la Primera Dama, Melania Trump.

Esta mañana se sumó el asesor adjunto de seguridad nacional Matt Pottinger y otros dos altos funcionarios de la Casa Blanca también dimitieron: secretario Rickie Niceta y la subsecretaria de prensa Sarah Matthews. Hay otros como el asesor de seguridad nacional Robert O'Brien y el jefe de gabinete Chris Liddell, que están considerando hacerlo.

Ya en la noche, diferentes miembros de su gabinete salieron a rechazar lo que el Presidente no hizo durante toda la jor-



nada. En una serie de tuits, el secretario de Estado Mike Pompeo, otro de los más cercanos al Presidente, calificó el asalto del Capitolio como “inaceptable”.

“La anarquía y los disturbios, aquí o en todo el mundo, son siempre inaceptables”, escribió el jefe de la política exterior estadounidense. “Hagamos justicia rápidamente a los criminales que participaron en estos disturbios”, escribió Pompeo.

Después salió fiscal general interino (equivalente al ministro de Justicia) Jeffrey Rosen afirmando que “la violencia contra el edificio del Capitolio de nuestra nación es un ataque intolerable contra una institución fundamental de nuestra democracia”.

Mientras que el secretario de Trabajo, Eugene Scalia, calificó los disturbios como “un punto bajo en la historia de la democracia estadounidense”.

Y de ahí, todos los miembros del gobierno condenaron los hechos. “Hay miembros del gabinete de Trump que creen que ya no debería ser Presidente”, cuenta Steven Taylor, de la American University de Washington, D.C., a La Segunda.

**2 Republicanos le dan la espalda**  
Otra de las razones de que Trump decidió entregar final-

“  
Estoy decepcionada en este momento”.  
Nancy Mace,  
representante republicana

“  
Hay miembros del gabinete de Trump que creen que ya no debería ser Presidente”.  
Steven Taylor,  
American University

“  
Tuvimos un viaje increíble. Odio que termine así”.  
Lindsey Graham,  
Senador por Carolina del Sur

mente el poder vino porque senadores republicanos que lo apoyaban le comenzaron a dar la espalda.

Así, muchos de los legisladores que ayer en la mañana habían llegado al Congreso con la intención de impugnar los resultados del Colegio Electoral, cambiaron en la noche de parecer.

“Trump no es el único responsable. También lo son las personas que no desafiaron sus mentiras que sigue difundiendo y la violencia que fomentó”, argumenta Seglin.

“Todos los líderes republicanos que han actuado sobre sus mentiras también son plenamente responsables. Fomentaron lo sucedido con su apoyo a Trump”, nos cuenta también Shapiro.

Así, poco a poco, varios parlamentarios y miembros del partido oficialista que apoyaban al Mandatario se cansaron. “Jodió a sus partidarios, jodió al país y ahora se ha jodido a sí mismo”, dijo un funcionario de la campaña de Trump en 2016, prediciendo que su exjefe dejará de ser una figura popular en la política republicana después del miércoles.

Temprano en el Congreso, dos de sus aliados más leales, el vicepresidente Mike Pence y Mitch McConnell de Kentucky, el líder republicano del Senado, rompieron con Trump y se negaron a aceptar su in-

tento de revertir la elección después de estar detrás de él durante cuatro años.

Y tras el ataque al Capitolio, más republicanos lo abandonaron. Si bien la mayoría de los republicanos en la Cámara Baja se quedaron con él, perdió a más de la mitad de los 13 senadores republicanos que comenzaron el día apoyando impugnar al Colegio Electoral, quedando sólo seis cuando la sesión se reanudó después de que los asaltantes al Congreso fueron desalojados.

“Trump y yo, tuvimos un viaje increíble. Odio que termine así”, dijo el senador Lindsey Graham, republicano de Carolina del Sur y uno de los más leales al Mandatario. “Todo lo que puedo decir es que no me cuenten. Ya es suficiente. Traté de ser útil”, afirmó bajo la sorpresa de todos los legisladores presentes.

Otra que se dio vuelta fue la recién derrotada senadora de Georgia, Kelly Loeffler, que había llegado el miércoles en la mañana a Washington con la idea de impugnar el voto del Colegio Electoral a favor de Biden, pero que tras los sucesos en el Capitolio, cambió de opinión y certificó la victoria de Biden. Sacó aplausos.

Loeffler dijo que la “violencia, la anarquía y el asedio de los pasillos del Congreso” eran un “ataque directo” a la “santi-

(Continúa en la página 4)

(Viene de la página 3)

dad del proceso democrático estadounidense”.

Mientras la representante republicana Nancy Mace, partidaria de Trump y que trabajó para su campaña en 2016 y que en 2020 se presentó al Capitolio condenó la violencia y argumentó esta mañana que el ataque al Congreso “borró” el legado de la administración Trump y también cualquier logro que hubiera logrado en los últimos cuatro años. “Estoy decepcionada en este momento”, dijo.

### 3 Familia dividida

Incluso dentro de la familia Trump, había desacuerdos sobre si debía ceder o no tras los hechos acontecidos ayer por la tarde en Washington.

Su yerno Jared Kushner, lo instó a que cediera la victoria a Biden. También lo hizo su señora Melania Trump, quien lo presionó para que admitiera la derrota.

Pero sus hijos Donald Jr. y Eric, lo instaron por seguir luchando por revertir los resultados.

Sin embargo una de las más criticadas ayer fue su hija Ivanka tras publicar en Twitter en medio de asedio al Congreso: “Patriotas estadounidenses: cualquier violación de seguridad o falta de respeto a nuestras fuerzas del orden es inaceptable. La violencia debe cesar de inmediato. Por favor, mantén la paz”. La corresponsal de la Casa Blanca y comentarista de CNN, April Ryan, dijo que si bien Ivanka en algún minuto fue “pintada” como la “voz de la razón” que aconsejaba a su padre, ahora se transformó en “cómplice” de la violencia que sufrió el Capitolio al calificar de “patriotas” a los partidarios de Trump, mientras en todo el país eran considerados como terroristas.

### 4 sanciones en el horizonte del Presidente

En medio del asalto al Congreso, de inmediato surgieron voces que Trump no debería quedar impune. Mientras dos legisladores demócratas anunciaron que ya estaban redactando un pedido de *impeachment* para realizarle un juicio político al Mandatario, el senador Bernie Sanders desechaba la posibilidad: “en dos semanas se va”, afirmó.

Sin embargo algunos están buscando otro camino tras los hechos de ayer. “Lo que vimos es un acto de terrorismo interno contra el centro simbólico de la democracia estadounidense. Y el Presidente Trump fue el principal responsable de la tragedia al incitar a estas personas y ha demostrado que no es apto para permanecer en un alto cargo debido a abusos de poder. La 25ª enmienda debe invocarse ahora”, aseguró a La Segunda Thomas Whalen, historiador de la Universidad de

## Ashli Babbitt: La veterana de las FF.AA. y fanática de Trump que murió ayer baleada por la policía en el Capitolio

Por Pablo Rodillo M.

Como Ashli Babbitt, de 35 años, fue identificada la mujer que ayer murió de un disparo cuando ella y otros manifestantes pro Trump intentaban atravesar a la fuerza una puerta del Capitolio en Washington, y donde los agentes de la policía del Capitolio estaban armados del otro lado.

Babbitt había viajado a Washington, D.C. desde San Diego, especialmente para participar de la marcha convocada por el propio Mandatario ayer en la mañana, dijo su marido Timothy McEntee. El hombre agregó que era una fanática seguidora de Trump, “era una patriota, pero tenía mucho amor”. Ellos se había separado en 2009, pero se habían vuelto a juntar y administraba un servicio de mantenimiento de piscinas junto con su esposo.

En su cuenta de Twitter, @CommonAshSense, Babbitt se describía a sí misma como una veterana de las FF.AA. y una libertaria. Su cuenta de la red social está llena de declaraciones de apoyo a Trump y condena de las elecciones presidenciales de noviembre, que Trump perdió.

Un día antes de ir a Washington, D.C., Babbitt, ávida de las teorías de conspiración de la extrema derecha estadounidense, había prometido que el movimiento insurreccional trumpiano nunca podría detenerse. “Nada nos detendrá... pueden intentarlo y probarlo, pero la tormenta está aquí y está descendiendo sobre DC en menos de 24 horas... ¡de oscuro a claro!”, escribió en Twitter.

También pidió que el vicepresidente, Mike Pence, que se había negado a oponerse a la certificación de la victoria electoral de Joe Biden, renunciara y enfrentara cargos de traición.

La mujer sirvió 14 años en la Fuerza Aérea y estuvo en Irak, Afganistán y Ku-

Boston. “Él es una amenaza tan clara y presente para la democracia estadounidense”, argumentó.

La 25ª Enmienda podría aplicarse rápidamente si el vicepresidente Pence y el gabinete actúan rápido juntos y el Congreso está en sesión para recibir esta propuesta. Para que dicha enmienda se active, la mayoría del gabinete de Trump debe estar de acuerdo con ello y también la mayoría del Congreso, algo que, de momento, se ve muy difícil, aunque muchos parlamentarios han instado a Mike Pen-



Imagen de la ex veterana que murió tras ser baleada en el Capitolio.

wait, explicó también su marido a The Washington Post

El jefe de policía de Washington, D.C., Robert Contee, confirmó que la mujer recibió un disparo de la policía del Capitolio, una agencia federal encargada de proteger al Congreso de Estados Unidos, pero no dio más detalles.

La policía inició una investigación para esclarecer las circunstancias de su muerte.

Un video difundido en las redes sociales muestra a Babbitt tendida en el suelo y sangrando profusamente por el cuello, donde fue alcanzada por el disparo que le causó la muerte. En las imágenes del asalto se aprecia cómo los miembros

de seguridad y policiales del Capitolio desenfundaron y apuntaron sus armas a manifestantes que intentaban acceder a la sala donde se celebraba el pleno. La sesión fue interrumpida y los congresistas, evacuados.

Acto seguido se ve a la policía intentando realizar primeros auxilios de emergencia a la manifestante, que yacía en el suelo sangrando. Babbitt fue trasladada al hospital con una herida de bala, pero luego fue declarada muerta.

Otras tres personas murieron en la jornada de ayer en el asalto al Congreso, pero aún no estaban claras las circunstancias.

ce a hacerlo y convencer a los miembros del gobierno.

“No se invocará la 25ª Enmienda. Hasta el último miembro del gabinete fue designado por el presidente en funciones, por lo que existe cierto grado de lealtad. No votarán para destituir a la persona que los designó para sus cargos. Algunos lo harán, pero la Sección 4 de la 25ª Enmienda requiere una mayoría. Y eso nunca sucederá. Dejarán que se acabe su mandato”, cuenta Taylor de la American University,

Otros especulan que lo sucedido ayer en Washington, D.C., terminó además con sus pretensiones presidenciales de 2024. Con esto, más los lfos judiciales que se le avecinan, “en cuestión de horas, una candidatura de Trump 2024, que era inminente, ahora se ve muy distante. Los eventos del miércoles solo hicieron que pareciera más inverosímil”, dice Politico.com. “Creo que no va a pasar nada”, dijo un amigo de Trump. “No estará en 2024. No se postulará”, agregó.



## No se asustaron: Mercados bursátiles al alza, a pesar de las imágenes de ayer

Por F. O'Ryan

A pesar de lo impactante de las imágenes de ayer provenientes de Washington, los ojos del mercado estadounidense parecían estar puestos en otro lado, al menos durante la mañana en ese país.

La reacción de las bolsas norteamericanas fueron de hecho positivas tras los graves incidentes en el Capitolio. El índice S&P 500 de la Bolsa de Nueva York abrió con un alza del 0,7%, mientras que el promedio industrial Dow Jones subía un 0,4%. En tanto, el índice de empresas tecnológicas Nasdaq abrió la jornada a la baja, pero luego remontó y al cierre de esta edición ganaba un 1,1%. “Es algo que los mercados en parte tenían descontado. Vimos esto pasar en cámara lenta, desde que en los debates Trump comenzó a decir que ya que habría una gran cantidad de votos por correo, podría haber fraude. Se venía inoculando desde septiembre la pregunta de cómo sería la salida de este presidente, que es tan excepcional y diferente”, explica el portfolio manager internacional de Quest Capital, Matthew Poe.

“Tomando en cuenta que los mercados bursátiles, que estaban aún abiertos cuando comenzaron los incidentes en Washington, mostraron resultados positivos ese día, incluso rozando máximos históricos, es razonable pensar que el foco de los inversionistas estuvo puesto en otro lado”, dice el director de Estrategia de Inversiones para América Latina de BlackRock, Axel Christensen, desde Miami.

Christensen cree que los inversionistas están atentos a las posibilidades de estímulos fiscales para paliar los efectos económicos del covid-19, que aumentaron con un Senado de mayoría demócrata.

“Este resultado permitiría un estímulo fiscal más extendido para ayudar a la economía de EE.UU. en el proceso de reactivación económica en un escenario postcovid (vacuna mediante), de lo que habría sido si el Senado hubiese seguido controlado por los republicanos”, opina.

Eso sí, otros analistas creen que en el mediano plazo los mercados sí se podrían ver resentidos, no solo por las imágenes de ayer, sino que justamente por cómo quedó estructurado el Senado estadounidense.

“Habrá consecuencias a mediano plazo para los mercados. El Senado quedó en manos de los demócratas, por lo que puede haber más agenda antimercado, más regulación ambiental, regulación laboral e impuestos. El lunes, cuando esto se preveía, fue un mal día para las bolsas. No veo cómo esto pueda ser positivo”, asegura el economista jefe de BCP Securities Walter Molano, desde Nueva York.

“Habrá una mayor posibilidad de hacer cambios y gastar más dinero por parte del Gobierno de EE.UU. Esto, por ejemplo, causó también que las tasas subieran un poco en los bonos a 10 años del Tesoro, que estaban en mínimos históricos, rondando el 0,94%, pero subieron a 1,04%”, agrega Poe.

# 1,1%

subía el índice tecnológico Nasdaq al cierre de esta edición en Nueva York.

**Los grupos de apoyo de la exministra**

# Narváez corre a contrarreloj para hacer despegar su candidatura

Aún no marca en forma significativa en las encuestas, pero sus redes ya se organizan. Vodanovic ha oficiado como enlace con el PS.

Por J.M. Wilson y D. Figueroa

**S**olo quedan 10 meses para la elección presidencial y ya han transcurrido 10 días desde que la ex Presidenta Michelle Bachelet le diera su apoyo, pero Paula Narváez (PS) aún no ha confirmado si aceptará postular a La Moneda.

Incluso, la exministra secretaria general de Gobierno (exvocera del Ejecutivo) ha optado por un silencio absoluto, a pesar de que su eventual candidatura ya resulta tardía en comparación con otros aspirantes presidenciales que han tenido más tiempo para desplegar.

Además, los primeros sondeos de Cadem y Critería muestran que el respaldo que le brindó Bachelet hasta el momento no ha tenido un impacto masivo que le permita a la exministra aparecer un *ranking* de preferencias presidenciales espontáneas. Su conocimiento sigue bajo y aún figura en un grupo de candidaturas con menciones "estadísticamente no significativas".

En todo caso, Critería igualmente la incluyó en una medición especial, que simulaba una gran primaria con todas las candidaturas opositoras, donde marcó 7 puntos (ver recuadro), por sobre los senadores socialistas José Miguel Insulza y Álvaro Elizalde y otros como el presidente radical Carlos Maldonado y el exministro DC, Alberto Undurraga.

A juicio del analista electoral y diputado Pepe Auth, aún es prematuro medir la irrupción de Narváez. "Falta todavía para eso. El impacto en la política fue muy grande, pero en la sociedad con suerte impactó al nivel de que pueda haber gente preguntando quién es Paula Narváez", dice el parlamentario, quien cree que una vez que se decida, ella comenzará a crecer en las encuestas.

Una fecha decisiva para que Narváez abandone su silencio es el 16 de enero. Ese día, el Comité Central del PS, decidirá si



**Amistades en cargos ONU**



**María Inés Salamanca**  
Coordinadora ONU Mujeres



**Michelle Bachelet**  
Ex Presidenta, alta comisionada para los DD.HH

realizará primarias abiertas a la ciudadanía para definir a su abanderado(a). Esa fue una de las condiciones que puso ella para lanzarse a la presidencial.

"Ella es una buena «tiempista», creo que es bueno que se guarde hasta esa fecha. Por ejemplo, Mario Desbordes considero que se apuró y se pinchó rápidamente donde se vio apretado por distintos temas", opina la integrante de la Red de Politólogas, Julieta Suárez Cao.

Por ahora, la carta de adhesión, iniciada por una veintena de militantes socialistas y excolaboradoras de Bachelet (ver redes), es el principal factor que abraza las esperanzas de sus simpatizantes.

La misiva, donde Bachelet consignó



**Otras exministras**



**Clarisa Hardy**  
PS, Mideplan



**Nivia Palma**  
Bienes Nacionales



**Sonia Tschorne**  
PS, Vivienda

**Simpatías en mesa PS**



**Carolina Carrera**  
Vicepresidenta PS



**Karina Delfino**  
Vicepresidenta PS

su apoyo, generó un cambio anímico en la militancia y en la élite de simpatizantes de la antigua Concertación. Hoy ese documento ya suma más de 2.600 firmas.

**Su red de compañeras**

Las gestoras de la carta, que se auto-definían como "militantes de base y compañeras", son su principal grupo de apo-

yo y recién están repartiéndose algunas tareas informalmente.

Algunas han actuado como voceras, como fue el rol que ejerció en un principio la abogada y exministra Ana Lya Uriarte, aunque hoy ya no ejerce esa tarea. La tensión que generó Uriarte exigiendo la renuncia del presidente PS, Álvaro Elizalde, si es que postulaba también a La Moneda, abrió un flanco complicado con la directiva del PS.

En el pasado, las candidaturas que no



## Criteria: Más que Elizalde e Insulza y menos que Vidal, Muñoz y Rincón

La medición de Criteria comenzó a realizarse dos días después de que la ex Presidenta Bachelet diera su apoyo a Paula Narváez. Sin embargo, eso no ha sido suficiente para que la exministra rompa la barrera del 2% que fija Criteria para divulgar las preferencias espontáneas de un presidenciable. Sin embargo, Criteria realizó una medición especial (con lista cerrada, nombres y fotos) para los aspirantes a La Moneda de la izquierda y centroizquierda. En esa consulta,

Narváez obtuvo un 7%, pero la supera Daniel Jadue (25%) Pamela Jiles (25%), Jorge Sharp (17%), Beatriz Sánchez (16%), Alejandro Guillier (13%), Francisco Vidal (12%) Heraldo Muñoz (9%) y Ximena Rincón (8%). Debajo de Narváez, aparecen José Miguel Insulza, Álvaro Elizalde y Marcelo Díaz (todos con 4%). También figura con 1% Carlos Maldonado, Alberto Undurraga y Jaime Mulet. Jorge Tarud cierra la tabla con 0%.

## Vidal por Bachelet: "Lo que yo sentí fue... ¿bah?"

La triste melodía de piano "The Lonely Man" (famosa por la serie de TV de los 70: "El Hombre Increíble") acompañó la respuesta que dio el exministro Francisco Vidal cuando se le consultó por el respaldo que le brindó la ex Presidenta Michelle Bachelet a Paula Narváez.

Esta mañana, el precandidato presidencial del PPD, quien ha sido un histórico amigo y aliado político de la exmandataria, estuvo invitado al matinal Bienvenidos de Canal 13 y en la conversación surgió el pregunta y la música de fondo con un claro sentido de broma.

"A ver... racionalmente, (creo que es) una militante socialista que apoya a otra mujer socialista", respondió Vidal bajando el tono de su habitual vozarrón. "Pero cuando me contaron fue '¿bah?'... Esa fue mi respuesta. Lo políticamente correcto es decir que no me importa nada. Te estoy diciendo lo que sentí. Lo que yo sentí... esa fue mi expresión", añadió el exministro quien después tomó con humor el acompañamiento musical. En días anteriores, Vidal se había referido al apoyo de la exmandataria a la carta socialista, pero era la primera vez que sinceraba sus sentimientos. "Me parece natural que ella manifiesta su apoyo en su partido, no tengo la menor duda que si yo termino ganando las primarias (PS-PPD) voy a contar con el apoyo de la Presidenta", dijo la semana pasada a Radio Bío Bío.

las metas en el corto plazo.

Casi todas sus colaboradoras trabajaron en los gobiernos de Bachelet. De hecho, son declaradas bacheletistas, son amigas y las motiva el feminismo.

En un plano más secundario y no en roles activos, en tanto, figuran algunas parlamentarias, además del senador Carlos Montes, y otras ex autoridades en los gobiernos de Bachelet.

A título personal, al igual que la ex Presidenta, firmó la carta la delegada de ONU Mujeres en Chile, María Inés Salamanca, quien es su amiga.

Otro grupo, donde Narváez está creciendo en apoyos son las organizaciones de diversidad sexual. Cuando era ministra, desplegó una agenda legislativa contra la discriminación y con varios dirigentes de esas ONGs desarrolló amistades. Algunos de ellos hoy la respaldan.

## Lavín sigue con ventaja

### Preferencias en Chile Vamos se estrecharon

De acuerdo al análisis de Criteria, sobre la base de la encuesta realizada entre el 30 de diciembre y el 5 de enero, las preferencias presidenciales espontáneas se han ido estrechando, particularmente en la centroderecha. En este sector político —ante la pregunta abierta de "¿quién te gustaría que fuera el próximo presidente o presidenta de Chile después de Sebastián Piñera?"— sigue liderando Joaquín Lavín, alcalde que ayer anunció que no repostulará por la municipalidad de Las Condes y que en este último sondeo logró 11%, un punto más que el mes anterior, y que aparece en el segundo lugar de la lista general después del alcalde PC Daniel Jadue.

Los cambios más significativos dentro de la centroderecha se mostraron en Sebastián Sichel (independiente), quien subió cuatro puntos, hasta el 7%, pero continúa en el tercer lugar después de Lavín y de Evelyn Matthei, que se mantuvo en 9%. Mientras que Mario Desbordes, exministro y expresidente de RN, anotó 3% (en la consulta previa solo un punto), pero todavía no logra el mejor registro que ha alcanzado un militante de su partido en esta encuesta, el senador Manuel José Ossandón cuyo nombre no estuvo en el actual listado y que en julio de 2019 logró solo un 4%.

Antes que Desbordes, en el cuarto lugar se encuentra José Antonio Kast, presidente del Partido Republicano, quien mantuvo un 6%.

## Alza de Piñera

Criteria sostiene que el uso del 10% retirado de los fondos de pensiones, el inicio del proceso de vacunación, el permiso para vacaciones y las fiestas de fin de año han impactado positivamente en el ánimo de la ciudadanía. Y que en este contexto Piñera logró una aprobación de 15%, una recuperación significativa respecto de un mes atrás, cuando en su peor momento alcanzó solo 7%.

# 15%

**de aprobación obtuvo el Presidente Piñera, un aumento significativo en comparación al 7% anterior.**

han sido capaces de llevar una buena relación con los conductores de su partido no han tenido un buen pronóstico. Ese fue el caso, por ejemplo, de la fallida postulación de Soledad Alvear en 2005, quien nunca resolvió sus conflictos con el entonces presidente DC, Adolfo Zaldívar.

Por ahora, la presidenta de Horizonte Ciudadano y exsubsecretaria, Paulina Vodanovic, ha oficiado como enlace con la mesa directiva del PS; la exasesora presidencial María Eugenia Paris está suplien-

do en la relación con los medios; la concejala de Independencia, Carola Rivero, está coordinando un grupo de apoyo en el mundo municipal y la expresidenta de la Juventud Socialista, Nicole Cardoch, está contactando a jóvenes que quieran participar de una eventual campaña electoral.

No obstante, no se trata de tareas formalmente asignadas. Al día de hoy, la exministra no cuenta con una estructura oficial, que trabaje de manera orgánica, como un comando de campaña. Esa es una

**Peligra alianza con Partido Republicano****Posible pacto con José Antonio Kast tensiona a Evópoli**

En el partido, fundado por Felipe Kast, exigen transparentar los candidatos republicanos.

Por Luciano Jiménez y José Miguel Wilson

**A**l cierre de esta edición, el consejo general de Evópoli decidió no abordar una posible alianza con el Partido Republicano de José Antonio Kast de cara a la elección de constituyentes.

“Necesitamos para efectos de poder someter esto al consejo, que nos confirmen ellos la lista que suscribieron con la UDI. Se habla de 13 nombres, siete independientes y seis inscritos. No podemos llevar nada al consejo si no está confirmado”, reiteró el presidente del partido, el diputado Andrés Molina, quien ayer ya había puesto la misma exigencia.

En un principio, el consejo general de Evópoli (colectividad fundada por Felipe Kast, sobrino del líder republicano), estaba programado para ayer, pero fue postergado para hoy, donde uno de los puntos será esta posible alianza, que divide a sus militantes. De hecho, Felipe Kast, quien es el principal presidenciable de Evópoli, ha preferido guardar silencio en este tema dado el clima interno.

Por su parte, la UDI ya decidió ayer en su consejo general que la directiva negocie abiertamente con J.A. Kast, mientras que RN lo verá hoy en su cónclave.



El líder del Partido Republicano, José Antonio Kast.

En el caso de Evópoli, la decisión de pactar con los Republicanos podría traer efectos electorales.

Si deciden pactar, algunos candidatos independientes podrían descolgarse de la lista de Chile Vamos, aumentando la dispersión del electorado de Evópoli.

Sin embargo, en caso de llegar a un acuerdo, la derecha correría con una sola lista de constituyentes, lo que los favorecería para tener una mejor representación en la Convención Constitucional.

**Divididos**

Uno que está a favor del pacto es el diputado Sebastián Álvarez, quien dice que “en mi fuero personal no me opongo



El senador de Evópoli, Felipe Kast.

si es que el Partido Republicano, en ciertas líneas coincidimos”.

El jefe de bancada, Luciano Cruz-Coke, dijo ayer que “hemos tenido diferencias públicas, pero entiendo que se trataría de nombres específicos, en distritos específicos y que bajo ningún punto de vista se extiende a otras elecciones”.

Uno que está en contra es el diputado Francisco Undurraga, quien manifestó que “acá no solo se define un pacto instrumental, sino que también el futuro político de nuestro partido”.

El diputado Sebastián Keitel dijo que si bien respetará al consejo, pero “al menos yo estoy en contra”, al igual que la juventud del partido.

**Covid 19****Reporte de fallecidos y contagios es el peor desde julio**

El peor reporte desde mediados de julio por la crisis del covid 19 se dio esta jornada. Y es que en su conferencia de hoy, el Ministerio de Salud informó la mayor cifra de contagios diarios desde el 5 de julio: 3.685. Y además los decesos llegaron a 97, cifra similar a la registrada el 16 del séptimo mes del año 2020, cuando fueron reportados 99 fallecimientos.

Las regiones con mayores alzas de contagios diarios fueron la Metropolitana (819), Biobío (584) y Los Lagos (475).

Ayer se realizaron 47 mil exámenes y la positividad diaria llegó a 7,72%.

El ministro de Salud, Enrique Paris, anunció que desde el sábado 9 de enero retrocederán a cuarentena las comunas de San Javier y la Unión, mientras que Los Vilos, La Serena y Coquimbo vuelven a preparación. Un retroceso a transición experimentarán Mulchén, Loncoche y Victoria, mientras que no hubo novedades para Viña del Mar y Valparaíso, ciudades que el seremi de la V Región advirtió que podrían pasar a cuarentena total.

Tras viralizarse el video de una fiestas ocurrida supuestamente en Cachagua de manera reciente, Paris comentó que se trata de “un atentado a la salud pública”. Por el momento no quiere nombrar ninguna localidad, nos hemos contactado con la autoridad sanitaria”.

**También se investigaría pagos a abogados****Fiscalía allana municipalidad de Recoleta por caso luminarias LED**

Comandados por la fiscal jefe de Chillán, Paulina Valdebenito, poco antes de las 9:00 de la mañana llegaron hasta la municipalidad de Recoleta una veintena de detectives de la PDI para realizar un allanamiento a diferentes dependencias del recinto, en el marco de la investigación por presuntas irregularidades en licitaciones de luminarias LED con la empresa Itelem SpA. Las reparticiones allanadas corresponden a la Corporación Cultural de Recoleta y al mismo despacho del alcalde, Daniel Jadue, señaló The Clinic hoy.

De acuerdo a lo informado por ese medio, en la diligencia se buscaban antecedentes sobre el proceso de licitación y también sobre una donación de \$ 50 millones que Itelem SpA realizó en 2020 para la realización del Festival Womad, organizado por la Corporación Cultural de Recoleta.

El allanamiento fue visado por el Tercer Juzgado de Garantía de Santiago, tras una solicitud de la Fiscalía Regional de Ñuble, Nayalet Mansilla, quien investiga a funcionarios de más de 10 municipios y de



Alcalde Daniel Jadue.

una unidad del ministerio de Energía por licitaciones adjudicadas a Itelem.

Por este caso, ya existen formalizados en Chillán y en Negrete, más otra investigación paralela en Iquique. Hay personas en prisión preventiva, entre ellas el alcalde

de esta última comuna y el dueño de la empresa, Marcelo Lefort. También se han autorizado medidas intrusivas, como escuchas telefónicas.

La causa se encuentra en reserva, pero en lo que refiere a Recoleta se sabe que la investigación apunta a una licitación por más de \$10 mil millones adjudicada el 16 de febrero de 2018.

The Clinic señaló además que en el allanamiento de hoy también se buscaban antecedentes referidos a pagos de servicios a abogados externos por parte del municipio. La diligencia se extendería hasta la tarde.

“La Segunda” consultó a la Municipalidad de Recoleta por los hechos de esta jornada y pidió una versión del alcalde Daniel Jadue. Se informó que habría un comunicado de prensa, el que no estaba listo hasta el cierre de esta edición.

# Asalto contra una democracia

**L**as escenas transmitidas desde Washington en la tarde de ayer parecían de un país sin estado de Derecho y no de la más antigua democracia constitucional en ejercicio continuo del mundo. Cientos de adherentes del Presidente Donald Trump, incitados por el propio mandatario, sobrepasaron fuerzas policiales e irrumpieron en el Capitolio de Estados Unidos.

Las reiteradas denuncias de fraude electoral de Trump, antes y después de la elección, allanaron el camino para la brutalidad desatada. El vicepresidente Mike Pence y los senadores debieron ser evacuados de la cámara alta, mientras un grupo de representantes quedó sitiado en la galería de la cámara baja por violentistas que intentaban derribar la puerta que los protegía.

Nunca antes en los 232 años de gobierno constitucional del país, antes ni después de la Guerra de la Secesión, se había intentado impedir la ratificación de una elección nacional. El asalto al Congreso se desarrolló después que Trump se dirigiera a ese mismo grupo de sus seguidores insistiendo que se le estaba robando la presidencia y

## “Cuesta imaginar cuánto más daño puede causar a la institucionalidad estadounidense el narcisismo de Donald Trump”.

que nadie debía aceptarlo.

El caos interrumpió sesiones en las que el Senado consideraba una objeción planteada por una docena de sus integrantes —liderados por Josh Hawley, republicano por Missouri— a la validez de los resultados de la elección en el estado de Arizona. Tras el despeje de los violentistas, con gases lacrimógenos y enfrentamientos armados, resumieron deliberaciones de lo que, en un año normal, hubiese sido una formalidad parlamentaria.

Pese al salvajismo mostrado minutos antes en su propia sede, cinco senadores insistieron en sumarse a Hawley para impugnar la votación, utilizando argumentos que habían sido rechazados por sesenta tribunales federales, incluido la Corte Suprema. Ello, aún cuando aliados previamente in-

condicionales de Trump, como el líder de la (hasta ayer) mayoría republicana del Senado, Mitch McConnell, y el vicepresidente Pence, ya habían abandonado esa postura insostenible.

La insólita, pero no sin precedente, reacción de Trump de no desligarse de extremistas —en este caso los llamó “patriotas”— motivó acusaciones de un intento de golpe de Estado, insurrección y sedición. Varios republicanos discutieron la posibilidad de remover a Trump aplicando la 25ª enmienda de la Constitución, que requiere que el vicepresidente y una mayoría del gabinete lo declaren incapacitado para desempeñar su cargo.

Faltando 13 días para el cambio de mando, cuesta imaginar cuánto más daño puede causar a la institucionalidad estadounidense el narcisismo absolutamente desligado a la realidad de Donald Trump, y su negación tajante a aceptar una derrota electoral. Se puede extraer un pequeño rayo de optimismo del hecho que, sin olvidar a sus millones de electores, cada día menos líderes de su partido, incluso dentro de la Casa Blanca, continúan dispuestos a seguirlo.

## Segunda mirada

### Dantesco

– Impactante – dice José Tobías Silva cuando llega hoy al café.  
– Impresionante – coincide Walter Alberto.  
– Alucinante – complementa María Luisa Fernández.  
– Dantesco – digo yo.  
– Pero eso no es lo mismo.  
– Es verdad, pero sirve.  
– Escalofriante.  
– Desolador.  
– Terrorífico.  
– Inenarrable.  
– Bananero.  
– ¿Habías visto algo así antes?  
– Jamás.  
– Fueron 14 contra ninguno.  
– ¿14?  
– 14 tiros al arco de Wanderers y ninguno de Colo Colo, en todo el partido.  
– Yo pensé que estaban hablando del asalto al Capitolio en Washington.  
– No, yo hablaba de la vergüenza del equipo de Gustavo Quinteros en Playa Ancha. Lo otro debe ser una cortina de humo, como cada vez que Colo Colo está con el agua al cuello.  
– Y ojo que la “U” anda por las mismas. Yo no suelo creer en las conspiraciones, pero esta coincidencia es sospechosa.

J. J. Cruz

la Segunda

Vicepresidente ejecutivo: Felipe Edwards del Río  
Director: Mauricio Gallardo Mendoza  
Representante legal: Alejandro Arancibia Bulboa

Dirección, redacción y talleres: Av. Santa María 5542.  
Fono: 2330 1111 (mesa central) Servicio al cliente: 2242 1111  
Ventas, suscripciones: 29562456 www.lasegunda.com

## Correo

Envíe sus opiniones a cartas@lasegunda.cl que se reservará el derecho a editarlas.

### Embajada

Señor Director:

En referencia al artículo publicado el martes 5 de enero (p. 2) sobre la ausencia de un embajador/a de Estados Unidos en Chile, quisiera solicitar que se corrija la ortografía del apellido del encargado de Negocios, Richard Glenn, que en la nota aparece deletreado de manera incorrecta.

Por otra parte, me permito poner en su conocimiento que la nominación de la señora Leora Levy fue remitida por el Senado de los Estados Unidos de regreso a la Casa Blanca el lunes 4 de enero, conforme a los procedimientos administrativos de esa Cámara Alta, que estipulan que cualquier nombramiento que permanezca pendiente en el Senado sea devuelto a la Casa Blanca al iniciarse un nuevo período legislativo.

Asimismo, aprovecho esta oportunidad para precisar que no obstante lo anterior, las relaciones bilaterales entre Estados Unidos y Chile han continuado desa-

rollándose de manera sostenida y constante, con una interacción al más alto nivel entre nuestros gobiernos. Chile sigue siendo un socio muy importante de los Estados Unidos, por lo que, tanto el encargado de Negocios Richard Glenn, quien llegó a Chile en agosto pasado, como todo el equipo de nuestra Embajada continúan desarrollando con total compromiso su tarea de trabajar estrechamente con Chile a todo nivel en la promoción de la seguridad, la prosperidad y el buen gobierno en nuestro hemisferio y alrededor del mundo. Nuestra asociación con Chile es una de las más vigorosas de la región y se mantiene así sin importar los cambios en el gobierno estadounidense. Tal como lo hemos subrayado en numerosas oportunidades, nuestra relación se sustenta en los valores democráticos, los intereses comunes y la confianza que compartimos.

Kristin Haworth

Agregada de Prensa de la Embajada de EE.UU.

### Consistencia

Señor Director:

Todos sabemos que la política es dinámica; que aquello que fue efectivo hace poco hoy ya no lo es más y que, por consiguiente, la ductilidad, la “muñeca” o “el juego de piernas”, es un activo que debe tener todo político. Sin embargo, la adaptabilidad no es simple acomodo y los políticos deben ser capaces de cultivar al mismo tiempo su credibilidad.

Lavin dijo que se presentaría a las municipales y ahora no lo hace; Matthei dijo todo lo contrario y ahora se presenta a la reelección por Providencia. Esta falta de consistencia tarde o temprano termina pasándoles la cuenta a aquellos que no son capaces de honrar su palabra. Esto no es solo desdén desde el punto de vista moral, también lo es en un sentido pragmático: a un político le conviene no quedar como un mentiroso y la primera lección que deberían aprender para estos efectos es la siguiente: no prometer lo

que de seguro no podrán cumplir.

Juan L. Lagos

Fundación para el Progreso

### Muchedumbres

Señor Director:

El asalto al Capitolio por muchedumbres pro-Trump no tiene precedentes. Esta es una muestra concreta de la razón populista —tan latinoamericana—, presente en la democracia más importante del mundo.

La narrativa de una “elección robada” ha inflamado a una base heterogénea de partidarios que rodearon e ingresaron en masse a la citadela de esa democracia con la intención de detener la transferencia de poder. Tuvieron éxito, pero solo por un puñado de horas. Profundamente lamentable fue también el ataque a periodistas y la destrucción de sus herramientas de trabajo por parte de los manifestantes (en Chile sabemos bien sobre eso).

Todo esto revela la fragilidad de los sistemas democráticos ante

minorías organizadas, fanáticas y con actitudes anticonstitucionales. Este día oscuro para Estados Unidos es consecuencia de una inédita polarización tóxica y nos recuerda de que la democracia debe protegerse de sus segmentos desleales y contrainstitucionales de forma permanente.

Camilo Barría-Rodríguez

### Shakespereano

Señor Director:

Después del asalto al Capitolio, lo único que se me ocurre decir a favor de Donald Trump es que ha protagonizado la administración más shakesperiana de la historia norteamericana. Nos ha proporcionado entretención a destajo.

Rafael Cárdenas

### Intervención

Señor Director:

Ahora los estadounidenses saben lo terrible que es sufrir una intervención de los estadounidenses.

Felipe Cussen

# Hora de elegir

Fernando Balcells



A pesar de lo que predicán algunos, no elegimos todos los días ni somos libres en todos los ámbitos. Hay elecciones que se hacen una vez en la historia de la especie y otras, como usar o no usar hojas de parra para vestirse en el paraíso, son banales y no califican ni como libre albedrío ni como una decisión que marque la vida de alguna manera.

Esta vez nos acercamos a elegir no entre distintas interpretaciones de la misma ley sino entre legalidades distintas. Las movilizaciones de octubre y el acuerdo de noviembre fueron el primer acto de esta trama histórica. El segundo fue el plebiscito y el tercer acto se empezará a vivir en una semana, cuando tengamos una primera aproximación a los personajes de la etapa deliberativa de la nueva Constitución.

Hay capacidades importantes que serán observadas cuando nos presenten las listas. Primero, que él y ella, nuestros candidatos, tengan el potencial de unir al país y proyectarlo en una mística nueva. Que sean capaces de remontarse por sobre sus

gremios y sus tribus, entendiendo que el gran desafío es dar la mayor amplitud posible al impulso democrático surgido de las marchas de 2019 y del mandato plebiscitario de octubre 2020. La mujer que nos dirija y todos aquellos que nos representen deben ser capaces de formular un proyecto acogedor para todos los chilenos. No hay motivo para aspirar a menos de un 90% de apoyo ciudadano para la nueva Constitución.

Segundo, deben poder participar en las causas y las demandas que nos han traído hasta este punto. Se les preguntará sobre su posición antea exigencia feminista de desigualdades compensadas. Deberán ser compatibles las exigencias laborales y hogareñas. Tendrán que entender que lo nuevo de la Constitución versa sobre un cambio en los balances y los sesgos con que se arbitran los conflictos sociales y ambientales. Se les preguntará hasta donde están dispuestos a llegar para cambiar la sociedad en favor de los ancianos.

Tercero, y además de carácter y de li-

derazgo, se les exigirá que formen equipos de trabajo eficientes y presentables. Una trayectoria de fidelidad a la democracia implica una valoración efectiva de la diversidad y una humildad ante la gente que permitirá incluso sobreponerse a las viejas adhesiones autoritarias. La capacidad de autocrítica sincera

**“De lo que se trata ahora es de convertir la decencia y la innovación en el motor de la productividad del país”.**

— a la que se niega Trump y que incluso Kim Jong-un reconoce— será esencial en la valoración de las candidaturas.

Ya no se trata, como en los años cincuenta, de defender a las muy grandes empresas de la demanda para que asuman costos excesivos, como proveer de zapatos a los mineros del carbón. Ya no basta sólo con criticar la industrialización barata y contaminante de Quintero. De lo que se trata ahora es de convertir la decencia y la innovación en el motor de la productividad del país. En entender ese detalle se juega la idoneidad de los candidatos y el futuro, que desde hace un rato, no han tenido nuestras instituciones.

# Moralidad y responsabilidad

Pablo Valderrama  
Director Ejecutivo IdeaPaís



La política en democracia tiene una faceta que no puede olvidarse: los que compiten en ella deben creer que el que está al frente, el adversario político, es un legítimo participante y un eventual legítimo ganador. Es decir, que las razones que lo motivan para entrar al juego político, a pesar de ser distintas de las propias, siguen siendo válidas para participar en la cancha de la democracia. Salvo contadas excepciones, existen buenas razones para pensar que en el mundo frenteamplista tal convicción no existe.

Inspirados por un espíritu de sospecha, suelen deslizar, algunas veces más tímidamente y otras no tanto, que la derecha es simplemente una defensora de intereses personales, empresariales o gremiales, de modo que no hay algo así como un “bien común” que los inspire, sino que solamente un discurso al cuidado de sus privilegios. Muchas veces, al usar la etiqueta “neoliberal” no se está queriendo decir otra cosa. Esto evidentemente sim-

plifica la realidad a niveles exagerados: no toda la derecha es privilegiada, así como tampoco toda la izquierda es “no-privilegiada”.

Pero incluso, más allá de la posibilidad de sostener algo como lo del privilegio, ¿es razonable entrar al juego democrático con un dedo denunciante como ese? ¿Es posible construir confianzas con el adversario político si él cree que su contrincante no tiene intenciones genuinas? Probablemente esta es una de las razones por las que el Frente Amplio ha decidido pactar con el Partido Comunista en vez de aliarse con las fuerzas moderadas de la centro izquierda. Ese afán moralista —que bien ha descrito Hugo Herrera en este mismo espacio— parece inundar la cabeza de los que supuestamente buscaban renovar la política, pero que entre tanto mareo han elegido emprender un camino con los seguidores de Maduro.

¿Qué queda entonces? Que la cen-

troizquierda moderada asuma su papel y logre aislar a esas fuerzas moralistas que no están dispuestas a dialogar genuinamente con el adversario político. Por supuesto, ello implica que la centroderecha debe hacer lo propio si surgen fuerzas extremistas de ese lado del espectro.

Esto se vuelve relevante especialmente de cara a la próxima elección de convencionales constituyentes, en las cuales nos jugaremos las reglas que pueden darle forma a la sociedad chilena de los próximos cuarenta años. Como sugería Weber, en política no existe solo una ética de la convicción (es decir, el deber de actuar bajo los ideales propios), sino que también una ética de la responsabilidad (o sea, levantar la cabeza, salir de la trincheras y estar dispuesto a entender que hay bienes superiores al propio de turno). Al Frente Amplio le sobra moralidad, pero le falta responsabilidad.

**“¿Es posible construir confianzas con el adversario político si él cree que su contrincante no tiene intenciones genuinas?”.**

Verónica Vásquez  
Psicóloga, Esc. de Administración UC



## Liderar en la incertidumbre

La importancia de gestionar nuestras emociones negativas e instalar emociones positivas es una de las grandes lecciones de esta pandemia. Las emociones —que entregan información acerca de nosotros y los demás— no merecen juicio, sí la conducta a través de la cual las expresamos. Éstas se contagian, salen de una persona para entrar en otra y afectan a quienes se encuentren en ese espacio (aunque sea virtual), influyendo en nuestras decisiones y en las relaciones interpersonales.

Según cómo impactan en el desempeño de las personas y de los equipos de trabajo, hablamos de emociones negativas (displaceras o desagradables) y positivas (placeras o agradables). Las primeras —si bien cumplen un rol de sobrevivencia y protección— presentan riesgos de desgaste al mantenerse en el tiempo. En las positivas, en cambio, hay más recursos, la mente se abre, surgiendo más opciones de ideas y creatividad.

Expresar las emociones sin control puede generar daño en uno mismo o en otros. Una buena regulación emocional es muy distinto a suprimirlas o negarlas. Todos podemos desarrollar esta competencia gracias a la neuroplasticidad de nuestro sistema nervioso, con autoconciencia y buenas prácticas o estrategias.

Quienes ocupan puestos de liderazgo tienen incluso más responsabilidad de desarrollar habilidades de manejo emocional. Hay evidencia de que sus palabras, acciones y gestos nunca son neutros. Como señala Goleman, los equipos tienden a sincronizar los estados de ánimo (positivos o negativos), y las jefaturas dan el tono emocional.

El líder emocionalmente inteligente toma sus decisiones en base a las emociones, pero no comandadas por ellas. Es capaz de gestionar el clima emocional de su equipo y con ello contribuir al logro de los resultados. Los que saben permanecer optimistas y positivos aún en condiciones de extrema presión, lo irradian y activan los mejores recursos de sus colaboradores.

En este contexto de incertidumbre, es más probable que salgamos adelante apoyándonos y transmitiendo un mensaje de esperanza. Este tiempo de esfuerzo sostenido es una oportunidad para agradecer y reconocer a quienes nos rodean.

Ojalá podamos aprovechar este comienzo de año para analizar qué buenas prácticas nos han ayudado a sostener el buen ánimo y los desafíos diarios. Aprender de nuestro manejo emocional es un imperativo para este tiempo de pandemia y para el resto de nuestra vida, en lo personal, familiar y laboral.



## Qué hice mal

(Pablo Herrera, 1998)

@OasisFMChile

"Nunca habíamos tenido un verano tan político" @MarcoMorenoP director de la Escuela de Gobierno y Comunicaciones de @Ucen



En 2021 vamos a estar corriendo una maratón en que los primeros 100 metros nos va a empujar Usain Bolt y vamos a ir en silla de ruedas con suero y oxígeno". Exministro José Ramón Valente, en radio Duna, sobre la economía chilena.



## UDI busca candidato

### De la Maza y Dittborn no irán por Las Condes

A toda máquina, la UDI busca el reemplazo de Joaquín Lavín para los comicios municipales de Las Condes. La tarea no es fácil considerando su perfil, muy presente en el acontecer diario de la comuna, tal como él mismo lo señaló esta mañana en Tele 13 Radio: "Me gusta ser alcalde 24/7, soy de los que le gusta que, si hay un asalto en la noche que afecta a personas, me levanto y voy".

Si bien comenzaron a circular entre los nombres posibles el del concejal Julio Dittborn y el del exalcalde Francisco de la Maza, ambos aclararon a La Segunda que no están en esa carrera. Dittborn (exdiputado y exsubsecretario de Hacienda) dijo que "efectivamente, no seré candidato a alcalde de Las Condes", y que eso se debe "a la convicción de que llegó la hora de que las nuevas generaciones asuman responsabilidades públicas". Más escueto, De la Maza indicó: "Yo no soy candidato".

Asimismo, se comenta que el propio Lavín estaría impulsando el nombre de una mujer joven, "una cara nueva, con énfasis en discurso del nuevo Chile e integración social", según publicó hoy La Tercera. No obstante, en T13 Radio, Lavín señaló: "No creo que corresponda ni es bueno en el Chile de hoy designar sucesores. Que ellos lo vean y que la gente lo elija. Apoyaré al candidato de Chile Vamos, pero no lo elegiré yo".



De la Maza fue alcalde y Dittborn es concejal.



Joaquín Lavín



Mario Desbordes

## Luego de anuncio del alcalde

### Reservada reunión de Lavín y Desbordes, ayer

El alcalde de Las Condes, Joaquín Lavín, llamó ayer a primera hora a su contrincante en la carrera presidencial en Chile Vamos, el RN Mario Desbordes, para contarle que iba a anunciar que no iría a la reelección en el municipio. Pero no fue el único contacto. Posteriormente el exministro de Defensa almorzó con el analista y cercano a Lavín, Gonzalo Müller, con quien se conocen hace varios años, ya que Müller era el mejor amigo de su hermano Pablo Desbordes, quien era militante UDI.

El encuentro fue en el restaurant de un hotel cercano a la municipalidad de Las Condes. Al finalizar la cita, Lavín se unió y se tomó un café con ellos. Si bien ninguno de los asistentes quiso referirse al contenido del diálogo, trascendió que hablaron sobre la competencia presidencial en Chile Vamos.

A pesar de que hoy se realiza el Consejo General RN para confirmar las candidaturas a alcaldes, concejales, gobernadores regionales y convencionales, en el partido se dice que Desbordes no ha intervenido en la negociación del bloque por lo que no habría sido tema en su cita con Lavín. Así y todo, el CG de hoy podría estar bastante movido, en especial en el tema de los postulantes a la Convención que redactará la nueva Carta Fundamental. En el emble-

mático distrito 11 (Las Condes, Lo Barnechea, Vitacura, La Reina y Peñalolén) hay un problema, porque el Comité Electoral RN propuso a los presidentes distritales (Verónica Campino, Bernardo Fontaine y Andrés Carey), como nombres a respaldar, pero las bases distritales por unanimidad quieren incluir a Henry Boys. Ello porque lo consideran un candidato ancla en la zona para competir con Marcela Cubillos, la postulante de la UDI. El diputado y vicepresidente de RN, Tomás Fuentes, dijo que "el distrito 11 no va a aceptar que no se incorpore en la nómina al candidato que tuvo la mayor adhesión de los consejeros generales, somos la base del partido. De no estar representada la opinión del distrito, rechazaremos la propuesta total". A su vez, el senador Francisco Chahuán criticó el trabajo de quienes han buscado los candidatos: "A Paulina Núñez le ha faltado diálogo con las bases regionales, y tampoco ha habido interacción con los presidentes regionales ni con los parlamentarios de cada zona". Cercanos al presidenciable dicen que está molesto, porque considera que no se ha tomado en cuenta las proposiciones de las bases, y que en las listas hay candidatos que no son competitivos, lo que podría perjudicar severamente a RN en la elección constituyente.

## En Viña del Mar

### Girardi tira las orejas a diputado González (PPD)

Si bien en Unidad Constituyente no se definió el candidato a alcalde en Viña del Mar, sí se llegó al acuerdo marco de que es un cupo PPD, cuya directiva encabezada por Heraldo Muñoz nombró a la concejala Marcela Varas. Sin embargo, el diputado Rodrigo González se opuso tenazmente y levantó la candidatura de su exjefa de gabinete Paula Arriagada, quien ganó una primaria ciudadana. Se trata de una exmilitante PPD e, incluso, fue candidata a la vicepresidencia cuando estuvo en la colectividad. Ante esto, tuvo que intervenir el senador Guido Girardi y llamar al orden a González. El lunes la instancia regional del PPD resolvió entonces que la postulante será Marcela Varas, luego de lo cual la directiva nacional comunicó a todos los dirigentes que su decisión se mantenía a firme, por lo que la concejala será quien compita por el PPD.

## Por denuncia de abuso

### Jiles le pide a Florcita Alarcón que deje fuero

El PH aceptó congelar la militancia de Florcita Alarcón, hasta que se esclarezca la denuncia por abuso sexual en su contra. La petición la hizo el diputado, quien dejó la presidencia de la Comisión de Cultura de la Cámara. Pero su colega Pamela Jiles le pidió que además renuncie a su fuero: "Estimo debe desistir de todo privilegio, suspender militancia humanista y renunciar a fuero parlamentario hasta esclarecer completamente los graves hechos denunciados. Mi primera solidaridad ha sido y será siempre con las posibles víctimas de abuso", posteo en Twitter.

**En el último año, alianzas e integraciones marcan el mercado jurídico nacional**

# Tras llegada de grandes estudios globales, los abogados optan por asociarse con extranjeros

Cuatrecasas, de España, fue el último equipo jurídico internacional en instalarse en Chile.

Por Leslie San Francisco

**E**l mercado jurídico tuvo un remezón el pasado 25 de diciembre, cuando Roberto Guerrero Valenzuela, socio principal del estudio de abogados Guerrero Oliveros, anunció que abandonaba la oficina cofundada por su padre para integrarse a Cuatrecasas, el último de los equipos jurídicos internacionales que se instala en Chile.

Hace más de cinco años que vienen aterrizando seguidamente en el país firmas internacionales como Dentons, DLA Piper o Garrigues (ver tabla), pero en los dos últimos años el panorama se ha ido estabilizando. En parte, porque muchos *players* mundiales ya están instalados en el mercado nacional.

La llegada de Cuatrecasas, uno de los bufetes más prestigiosos de España, en abril de 2020, es el hito más importante en el último tiempo en la industria de las leyes, dice Rafael Mery, especialista en mercado legal y director para América Latina de la consultora Mirada 360°. "Sin duda es lo más relevante que ha pasado en los últimos dos años. Es la segunda firma española más importante, y va a ser en los próximos años un actor muy importante en el mercado legal chileno", explica Mery.

"Las asociaciones entre firmas extranjeras y locales siempre genera potencialidades. Permite que los clientes puedan ser atendidos en todas partes del mundo, es un aporte para las empresas extranjeras que tienen negocios diseminados por el mundo", agrega Mauricio Tapia, profesor de Derecho Civil de la Universidad de Chile.

## Asociaciones e integraciones

De todos modos, las llegadas de estudios extranjeros (ver infografía) ha sido de diferentes modos. Como explica Mery, lo que hoy se está viendo son alianzas de oficinas de distintos países "pero sin que éstas pierdan su individualidad", y no compras u absorciones como ocurrió antes.

Ejemplo de este cambio de tendencia es el caso del estudio local Grasty Quintana Majlis, que en enero de 2020 se asoció con la firma global inglesa Clyde & Co.

Para Mery, ésta es una asociación de colaboración: "No introducen la cultura ni el modelo de negocio de la firma ex-



ANTERIORES ARRIBOS DE ESTUDIOS DE ABOGADOS INTERNACIONALES A CHILE			
Estudio internacional	País de origen	Estudio chileno	Año de llegada
Dentons	Reino Unido	Larraín, Rencoret y Urzúa	2018
DLA Piper	Reino Unido y Estados Unidos	Bahamondes, Álvarez & Zegers	2016
CMS	Alemania y Reino Unido	Carey & Allende	2018
BBGS	Colombia, Perú y México	Bambach & Campos	2018
Garrigues	España	Avendaño Merino	2016
PPU	Colombia, Perú, España y Portugal	Philippi	2015

tranjera. Es una red de *best friends*, donde se entregan y se refieren clientes".

En abril, los socios del bufete Aninat Schwencke decidieron tomar caminos separados. Los abogados Luis Alberto Aninat, Manuel Blanco y Rodrigo Ugarte crearon Aninat Abogados. Por su parte, Juan Pablo Schwencke creó Schwencke & Cia, integrándose meses más tarde con Pagbam, un tradicional estudio jurídico argentino. Como resultado de esta integración, surgió Pagbam Schwencke Chile.

"Son muchos los beneficios. En nuestro caso, con la oficina de Buenos Aires, sumamos muy importantes relaciones con los principales estudios del mundo. Esta estrecha relación con los principales centros de negocios y políticos del mundo, permite un acceso muy cercano a las mejores prácticas y estándares", comenta el Juan Pablo Schwencke, managing par-

tner de Pagbam Schwencke Chile.

La operación más grande en esta línea fue la fusión en 2014 del bufete chileno Philippi, Yrarrázaval, Pulido & Brunner, con la colombiana Prietocarrizosa y las peruanas Ferrero Abogados y Delmar Ugarte, a la que en 2015 se sumó la española Uría Menéndez, y que hoy es el estudio iberoamericano PPU Legal.

## Absorciones quedan atrás

Estas alianzas han ido dejando atrás lo que fue más común en el pasado, como cuando Baker McKenzie, una de las mayores firmas de abogados del mundo, se instaló en Chile o como cuando DLA Piper, otra de las grandes a nivel internacional absorbió a BAZ. "Somos una sola organización, no dependemos de una asociación de una franquicia. Tenemos una propuesta de valor distinta frente al clien-

te. Seguimos una marca, no tenemos que ponernos de acuerdo entre diferentes oficinas dependiendo de la jurisdicción", afirma Matías Zegers, socio de DLA Piper.

Aunque también existen algunos costos como explica Jaime Carey, socio de Carey, el mayor estudio del país y que ha mantenido su independencia. "Ser parte de un estudio internacional tiene ventajas, pero también varias desventajas. No nos acomoda pasar a depender de una casa matriz en Londres, Nueva York o Madrid, la que toma normalmente todas sus decisiones en base a ciertas métricas y cultura que no necesariamente se ajustan a nuestra idiosincrasia y tradiciones".

A futuro, Mery ve, más que nuevos entrantes internacionales, "fusiones de oficinas chilenas, con el objetivo de acrecentar la eficiencia, abarcar más áreas de práctica y generar economías de escala".

**Una empresa familiar tiene los supercongeladores**

# Peri Logistics: Quiénes son los guardianes de las vacunas covid en Chile

La fórmula de Pfizer-BioNTech debe mantenerse a  $-70^{\circ}$  para preservarse.

Por Felipe O’Ryan

**Y**a se están aplicando en Chile las primera vacunas de Pfizer-BioNTech contra el covid-19. Pero el pinchazo en el brazo es solo el final de una larga cadena logística que cruza el mundo a 70 grados bajo cero.

“Requiere una logística muy compleja. Si, por ejemplo, tocaras la caja a esa temperatura, te quemarías terriblemente”, cuenta el director de Peri Logistics Raúl Sánchez.

La empresa de la familia Sánchez (cuyo directorio integran Raúl, sus padres y su hermano) fue elegida por el Ministerio de Salud (Minsal) para recibir y conservar las vacunas, mientras van siendo administradas a la población según el criterio de la autoridad.

El proceso es complejo. No es fácil mantener algo a alrededor de  $-70^{\circ}$ , una temperatura que sólo se ha captado naturalmente en algunas altas mesetas de la Antártica. Y menos aún, movilizar eso por el mundo en cajas.

Los envíos salen desde Bélgica en avión, cargados en contenedores especiales con hielo seco en algunos casos. Tienen una escala técnica en Estados Unidos, para luego seguir viaje hasta Santiago, según ha explicado la empresa creadora de la vacuna, Pfizer.

“Vienen en cajas especiales que mantienen esa temperatura por un tiempo. Pero tiene que ser rápido; por eso se mandan en avión y no en barco. Dentro de la caja va un *data logger*, que es un termómetro con GPS que monitorea la temperatura y ve de dónde salió el producto, por si hay que hacerle trazabilidad en el futuro”, complementa Sánchez.

En esas cajas superfrías, las vacunas pueden mantenerse por un máximo de 30 días si es que se reemplaza continuamente el hielo seco, según la farmacéutica. Pero si las dosis se sacan de estas cajas especiales, el contenido de la vacuna puede durar cinco días en ambientes de entre  $-2^{\circ}$  y  $-8^{\circ}$  antes de malograrse. Si se requiere conservarlas por más tiempo, hasta seis meses inclusive, se necesita un ultrarefrigerador que las almacene a  $-70^{\circ}$ .

## Relación con el Estado

Peri Logistics partió en 2004 cuando su



A finales de diciembre, el Presidente Sebastián Piñera visitó las instalaciones de la empresa.

“

Al igual que con otros virus, la vacunación será algo permanente y periódico”.

**Raúl Sánchez,**  
director de Peri Logistics.

padre Raúl Sánchez Guajardo (73) inauguró una droguería, un establecimiento autorizado para almacenar y distribuir fármacos, muchos de ellos con reglas estrictas de manejo.

Tres años después comenzó una larga relación con el Estado. En el 2007, fueron contactados por la Central Nacional de Abastecimiento (Cenabast), que estaba cotizando tarifas para que alguien externo le prestara los servicios de almacenaje y distribución de las vacunas contra la influenza. A partir de ese momento, Peri Logistics realizó este servicio por 14 años consecutivos, con lo que hoy cerca de un 80% de las vacunas del Plan Ministerial de Inmunización se trabaja con ella.

En el 2010 colaboraron en otra vacu-

nación de emergencia con el Minsal, durante la pandemia de la influenza H1N1. Y cinco años después, prestaron camiones y sistemas de refrigeración al Estado en la Región de Atacama, tras el aluvión que dejó sin funcionamiento las cámaras de frío del servicio de salud.

Hoy, en la primera línea de la empresa están el gerente general Hermann Castro y Raúl Sánchez hijo, junto a su padre homónimo y su hermano Rodrigo.

Parte de la política de la empresa es evitar la subcontratación de trabajadores en áreas donde es habitual esa modalidad de empleo, como en la seguridad y el aseo.

“Siempre hemos pensado que trabajar directamente para la empresa debiera generar un especial compromiso y sentido de pertenencia, y la práctica nos ha demostrado que así es, entendiendo que también para nosotros es de vital importancia el capital humano en el desarrollo de cualquier actividad”, explica Raúl hijo.

El año pasado, Peri Logistics aumentó su capacidad de almacenamiento en frío, por lo que asegura que podrán enfrentar sin problemas los problemas logísticos que acarreará el procedimiento de mantención y traslado de vacunas, mientras éstas vayan llegando. El último lote en arribar al país de 11.700 vacunas llegó el 31

**20**

**mil vacunas Pfizer/BioNTech** ha recibido el país. El gobierno espera llegar a 10 millones de dosis.

de diciembre pasado, sumando un total de 20 mil dosis en el país, según el Minsal, muy lejos aún de las 10 millones de dosis que pretende aplicar a 5 millones de personas, y de la cifra suficiente para su objetivo de inmunizar al 80% de la población.

“Como la demanda por la vacuna (Pfizer) es alta, los productos que se vayan recibiendo serán rápidamente despachados, lo que ayuda a no saturar capacidades. Pero estamos preparados. Creemos que la vacuna covid-19 llegó para quedarse. Al igual que con otros virus, la vacunación será algo permanente y periódico, y no de aplicación para una única vez”, prevé el director Raúl Sánchez.

Expertos creen que hay que acelerar la tramitación y ven riesgos en principales proyectos.

Por Leslie San Francisco y Camilo Castellanos

**A** comienzos de marzo y con el estallido social todavía en la mente de los chilenos, el Presidente Piñera lanzó su agenda anti abusos, un conjunto de proyectos que, según explicó, buscaba atacar la colusión, fortalecer el mercado financiero y reforzar la defensa de la ciudadanía. Diez meses después, la agenda avanza, pero lento.

La iniciativa se divide en tres patas: anti abusos, con proyectos como anti colusión, de valores y seguros, y anti corrupción; protección del consumidor, que incluye proyectos como la portabilidad financiera y reforma a los notarios; y derechos de los trabajadores. Entre los tres, según el Ejecutivo, se tendría un 71% de avance. Pero, a juicio de expertos, no ha sido tan rápido como se esperaba.

La pata con más retraso es la anti abusos, donde se llevaría un 61% de progreso, según el Gobierno. Ahí solo el proyecto de ley que moderniza la legislación tributaria ha sido aprobado. Pero ayer se consiguió otro avance. El proyecto que regula a los agentes del mercado salió del Senado en segundo trámite hacia la Comisión Mixta. El ministro de Hacienda, Ignacio Briones, celebró este paso: "(...) Agradezco a @Senado\_Chile por aprobar hoy Ley Anti Abusos en mercado financiero que eleva multas (x7) y penas de cárcel. Ahora a comisión mixta para zanjar últimas diferencias, esperando que sea ley en enero", escribió en Twitter.

Este proyecto fue ingresado en 2015

**Según el Ejecutivo, lleva un 71% de progreso**

# Agenda anti abusos del Gobierno avanza, pero a paso lento



**“En general, la agenda está bien encaminada respecto a sus objetivos”**  
Felipe Irrázabal  
Centro de Competencia UAI



**“Ha avanzado poco. Es entendible por todo lo que ha dominado la agenda, pero incluso con eso, el avance ha sido pequeño”**  
Diego Pardow  
Espacio Público

por el gobierno de Bachelet y reimpulsado con la agenda. Propone aumentar multas y penas de cárcel en casos de abuso de mercado, junto a un canal de denuncia anónima y recompensa por información.

### Un avance pequeño

“Ha avanzado poco la agenda anti abusos”, critica Diego Pardow, presidente ejecutivo de Espacio Público. “Es entendible, porque han habido otras cosas que han dominado la agenda, como la pande-

mia y la crisis económica, pero incluso con eso, el avance ha sido pequeño”, agrega.

Y ve varios riesgos en la discusión. A Pardow le preocupa que el proyecto que regula a los agentes del mercado se pueda aprobar sin incluir la recompensa para los

informantes. “Una parte de los parlamentarios quieren quitar la recompensa y solo dejar medidas de protección, pero lo que muestra la experiencia es que la protección hace una diferencia muy pequeña y que el grueso del impacto está en la recompensa”, advierte. Y que se apruebe sin ese elemento, sería riesgoso. “Puede dejarnos peor, porque hay una expectativa ciudadana de un cambio significativo y sin la recompensa, no verá ese cambio”.

En las iniciativas que buscan atacar la colusión, Felipe Irrázabal, director del Centro de Competencia de la UAI, también cree que la tramitación “no ha avanzado tan rápido como se esperaba”. Para Irrázabal, la agenda va bien encaminada con objetivos como endurecer la persecución contra la colusión y dar más herramientas a la Fiscalía Nacional Económica. Pero cree que no es una reforma imprescindible. “La institucionalidad de libre competencia se encuentra bien evaluada y en 2016 el sistema tuvo una de sus reformas más importantes, cuyos resultados todavía están en evaluación”, dice.

Y agrega otros desafíos: una mayor precisión en lo que se consideran “bienes esenciales” al introducir una figura que agrava el delito de colusión y estudiar la figura del denunciante anónimo.

## INVERSIONES LA CONSTRUCCION S.A. (SOCIEDAD ANÓNIMA ABIERTA REGISTRO DE VALORES N° 1081)

### DIVIDENDO

El Directorio de INVERSIONES LA CONSTRUCCION S.A., en su sesión celebrada el día 21 de diciembre de 2020, acordó distribuir un dividendo en carácter de provisorio por la suma de \$ 50 (cincuenta pesos) por acción, con cargo a la utilidad del ejercicio 2020.-

El dividendo antes indicado se pagará a contar del día 20 de enero de 2021, lunes, miércoles y viernes de 10 a 14 horas, en calle Los Conquistadores 1730, piso 24, de la comuna de Providencia, o mediante su depósito en cuenta corriente o de ahorro bancaria a aquellos accionistas que así lo hubieren solicitado.

Tendrán derecho al pago de este dividendo, los titulares de acciones que se encuentren inscritos en el Registro de Accionistas el quinto día hábil anterior al día de pago de dicho dividendo.

El tratamiento tributario y el efecto específico que el pago de este dividendo tendrá para los accionistas, se determinará e informará oportunamente a cada uno de ellos.

GERENTE GENERAL

+ info: administracion@artequin.cl  
22681 8656 – 22682 5367  
www.artequin.cl

**ARTEQUIN**

#TuExperienciaImporta

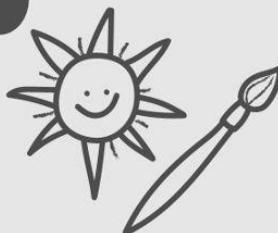
Enero 2021:

**¡TALLERES DE VERANO PARA ADULTOS Y NIÑOS CON MUSEO ARTEQUIN!**

CUPOS LIMITADOS

Te invitamos a revisar nuestro sitio web y redes sociales, tenemos una oferta muy atractiva de talleres presenciales y virtuales para adultos y niños este verano 2021.

**¡Inscríbete y encuentra nuevas formas de disfrutar y crear este verano!**



**SANTIAGO**  
Ilustre Municipalidad

cmcp

EL MERCURIO

enel



## Minas Gerais exige US\$5.300 millones de reparación a Vale

El estado brasileño de Minas Gerais busca que la minera Vale indemnice con al menos US\$5.300 millones a los afectados por el colapso de la represa Brumadinho en 2019, incidente que dejó 270 muertos (ver foto). La cifra representa la mitad de lo solicitado en un principio por el Gobierno, que originalmente incluía la reubicación y reparación psicológica

de los sobrevivientes y las familias de las víctimas. Según estimaciones de Minas Gerais, solamente los daños materiales causados por el accidente alcanzan los US\$4.900 millones. Las negociaciones entre Vale y el Estado continuarán hoy, de cara a un encuentro ante los tribunales a finales de este mes.

## Asimet reclama por lío portuario:

# Chile podría quedarse sin acero por insólito problema

La industria del acero se encuentra en grave riesgo de desabastecimiento debido a la imposibilidad de desembarcar materias primas en puertos nacionales, producto de una insólita situación logística que denunció la Asociación de Industriales Metalúrgicos y Metalmeccánicos (Asimet). Desde hace cerca de dos meses, hay más de 100 mil toneladas de acero que no han podido ser descargadas de dos buques, ya que sobre ellos descansan unas torres tubulares destinadas a la construcción de dos campos eólicos, Los Olmos y Alena, cerca de la ciudad de Los Ángeles. Estas torres no se han podido bajar de los buques por problemas logísticos: faltan los permisos para mover dicha carga fuera del Puerto de Lirquén, autorizaciones que han tardado en entregarse cerca de 60 días. De acuerdo a Asimet, hay más de 30 empresas afectadas por el problema que se generó, porque Lirquén no cuenta con lugares de acopio por la presencia de otros tubos eólicos importados previamente, que también esperan sus permisos.



Dante Arrigoni, presidente de Asimet.

El presidente de Asimet, Dante Arrigoni, contó que hay al menos dos barcos esperando poder desembarcar los tubos y continuar hasta los puertos de Valparaíso y San Antonio, destino final de gran parte del acero importado. "El retraso está provocando perjuicios graves, como costos extras y desabas-

tecimiento en momentos en que hay déficit de acero en los mercados internacionales y una alta demanda por este producto en Chile", dijo Arrigoni. Este acero no se puede reemplazar por acero plano local, explica, debido a que este ya no se fabrica en el país.

## Ahorro e inversión

### La sabiduría del mercado

Dejamos atrás un 2020 convulsionado y muy complejo desde distintos puntos de vista. El mercado financiero no fue la excepción. El año que terminó hace una semana fue uno de los más volátiles e inciertos de los que se tenga registro.

Las bolsas mundiales comenzaron su caída la tercera semana de febrero, mucho antes de tener los datos de desaceleración en la economía y del decreto de las medidas de confinamiento en la mayor parte del mundo occidental. A esas alturas, EE.UU. registraba apenas 35 casos y ningún fallecimiento producto del covid-19. En un mes, la bolsa norteamericana anotaba una caída de 35%, ubicándose así entre los 10 más grandes desplomes de la historia. La mayoría de los titulares lo calificaron como una sobreacción; todavía no se tenía luces sobre la magnitud de la catástrofe sanitaria y económica. En perspectiva, el mercado tenía razón.

De la misma forma, la recuperación de los precios fue muy rápida. En medio de una violenta recesión global que se confirmaba y casos que se mantenían al alza en la mayoría de las regiones, la bolsa ganaba terreno para prácticamente eliminar las pérdidas en sólo un par de meses. Aunque se tildó de "precipitado" y de un excesivo optimismo, los avances posteriores en términos de vacunas y mejores tratamientos para la pandemia dan cuenta de que dicha alza probablemente estaba justificada.

Sin duda, este análisis se hace con el retrovisor, pero no hay que olvidar que los precios están determinados por millones de transacciones que son realizadas a su vez por miles de inversionistas con la mayor sofisticación: inversionistas privados, fondos de pensiones, hedge funds, etc. El mercado es mucho más sabio de lo que a veces nos gusta aceptar. Nunca está de más recordarlo.



José Ignacio Villaroel Abaques

## Según Moody's Perspectiva negativa para Latinoamérica

La calificadora estadounidense Moody's señaló hoy que su perspectiva crediticia para los bonos soberanos de América Latina y el Caribe en 2021 es negativa, lo cual refleja la expectativa de que las condiciones adversas que afectan la calidad de pago de los países de la región continuarán en los próximos 12 a 18 meses.

## Encuesta ya muestra un 67% de avance Rubilar pide ayuda a alcaldes por Casen



Karla Rubilar, ministra de Desarrollo Social.

La ministra de Desarrollo Social, Karla Rubilar, se reunió ayer con alcaldes para pedirles su ayuda para que los vecinos participen de la encuesta Casen, que lleva ya un 67% de avance a nivel nacional. Entre los participantes se encontraban los ediles de Santiago, Providencia, Las Condes, Vitacura, Lo Barnechea, Nuñoa y San Miguel, las cuales presentan el menor nivel de respuesta dentro de la Región Metropolitana. "Estamos pidiendo su apoyo para que sus vecinos respondan esta encuesta que es la principal radiografía socioeconómica del país, que necesitamos parar tomar mejores decisiones de políticas públicas", dijo.

Svetlana Tikhanovskaya, líder de la oposición bielorrusa

## La lucha de una profesora contra el régimen de Lukashenko



Por James Shotter

**E**l año pasado se vieron afectados los planes de gran parte de la humanidad. Pero pocos vieron la divergencia entre la expectativa y la realidad de forma tan marcada como Svetlana Tikhanovskaya. La exprofesora de idiomas del sur de Bielorrusia comenzó el año 2020 con el objetivo de regresar al trabajo después de una década cuidando a sus hijos, y esperando a que su esposo Sergei, un activista de Youtube y crítico del despótico líder de Bielorrusia, Alexander Lukashenko, fuera liberado de prisión.

Terminó el año exiliada en Lituania, después de ocho meses en los que se presentó a la presidencia en lugar de su marido. Ganó un gran número de seguidores, pero luego los servicios de seguridad la obligaron a abandonar su tierra natal tras cuestionar la victoria de Lukashenko.

Pese a no tener experiencia política, a sus 38 años se ha convertido en la contraparte de Lukashenko, quien ha estado al mando durante 29 años. De hecho, mencionó que “sabía que Sergei se iba a involucrar en política y estaba dispuesta a apoyarlo. Sabía lo que es estar en una posición en nuestro país”.

Nos reunimos en un frío día de di-

Hoy exiliada en Lituania, ella y su marido intentaron sin éxito desbancar a un presidente que está en el poder desde 1994 y que a mediados del año pasado se volvió a reelegir.

ciembre en el bloque de oficinas de vidrio y acero en Vilna, el cual se convirtió en la base de Tikhanovskaya después de que fuese obligada a marcharse al extranjero en agosto. Afuera, los trozos de hielo están flotando lentamente en un record del río Neris, que nos separa de las torres y cúpulas del casco antiguo de Vilna. Adentro, un grupo de ayudantes bielorrusos, en su mayoría jóvenes, está analizando detenidamente los computadores portátiles.

El coronavirus ha cerrado los restaurantes de la capital lituana. Así que Gaspar's, un restaurante administrado por una pareja indio-bielorrusa, nos ha preparado comida gratis como muestra de apoyo a Tikhanovskaya. Entré a la sala de reuniones y la ex profesora estaba ahí, luciendo notablemente fresca para alguien que ha luchado los últimos ocho meses. Me saluda con una leve sonrisa y antes de que me dé cuenta nos han servido dos vasos de agua y el plato de entrada: pollo ahumado y papas. Tikhanovskaya se declara omnívora y comienza a comer. Sigo su ejemplo y comienzo nuestra charla sobre su postulación a la presidencia.

### Testigo de Chernobil

Tikhanovskaya dice que cuando niña “nunca” le interesó la política. Nacida en

el ocaso de la URSS, hija de una cocinera y un camionera, pasó sus primeros años en Mikashevichy, una de las partes de Bielorrusia afectadas por el desastre nuclear de Chernobil de 1986. Recuerda que participó en un programa que los llevó a Irlanda para recuperarse del suceso.

En la escuela era buena estudiante, se graduó con una medalla de oro y luego estudió inglés en Mazry. Conoció a Sergei y se casaron en 2004. Tikhanovskaya comenzó a enseñar inglés, pero después de que su primer hijo, Korney, naciera con problemas de audición, suspendió su trabajo para dedicarse a su cuidado.

Mientras tanto, las actividades de Sergei estaban generando más atención. En 2019, lanzó un canal de Youtube que documenta las dificultades de los bielorrusos comunes bajo Lukashenko. En mayo del año pasado tenía casi 140.000 suscriptores, generando que las autoridades se volvieran “represivos” hacia él.

Todo cambió después de que Sergei fuera detenido nuevamente en mayo —justo cuando anunció su intención de presentarse a la presidencia— y quedó claro que no se le permitiría participar en las elecciones. Sin discutir la idea con nadie, Tikhanovskaya envió su propio nombre a la comisión electoral. “Pensé: Tengo que apoyarlo. Tengo que hacer algo sólo para que él sepa desde la cárcel que todo lo que está haciendo es importante para mí también”. De todas formas, menciona que “estaba 100 por ciento segura de que me rechazarían, porque saben que soy su esposa. Si hubiera sabido que me aceptarían, quizás lo habría pensado dos veces”. Entonces ¿por qué el régimen le permitió postularse? “Para reírse de mí”, responde de inmediato. “Estaban seguros que yo no era nadie, que sería la candidata más débil”. Pero erraron, ya que en medio de la ira generalizada por la respuesta de Lukashenko a la pandemia, fue creciendo el apoyo a varios candidatos de la oposición. Poco antes de que Tikhanovskaya terminara de recoger las 100.000 firmas que necesitaba para confirmar su participación en las elecciones, recibió una llamada de un número desconocido, advirtiéndole que si continuaba sería encarcelada y que sus dos hijos, de cinco y diez años, serían internados en un orfanato”.

Tikhanovskaya consideró retirarse, pero sus amigos y familia la persuadieron para que siguiera luchando. “Cada mañana me despertaba tan agotada con todo ese miedo dentro de mí, con toda esa responsabilidad, pero tuve que recordar que mucha gente tiene miedo, no podía rendirme”.

Comenzó a hacer campaña para liberar a los presos políticos y celebrar elecciones nuevas y libres. El apoyo de la gente fue en aumento. Un país que había conocido a un solo líder durante un cuarto de siglo estaba imaginando un futuro en

el que finalmente sería remplazado.

Lukashenko no aceptaba la adherencia que estaba logrando Tikhonovskaya, es por ello que, en reiteradas ocasiones, reprimió las protestas de los partidarios a la profesora. Cuando Tikhonovskaya acudió a la comisión electoral para presentar una denuncia oficial, los servicios de seguridad la detuvieron durante tres horas y le solicitaron que emitiera un comunicado para que sus partidarios reconocieran la victoria de Lukashenko y luego unirse al exilio junto a sus hijos, o ir a la cárcel. Al oír esto le pregunto cómo fueron esas tres horas, pero Tikhonovskaya, por única vez en nuestro almuerzo, se resiste a dar muchos detalles. "Por supuesto, tomé la decisión de irme con mis hijos. Sentía tanta presión en ese momento" dice con un espasmo de emoción. "Son muy buenos psicólogos los bielorrusos y saben persuadir".

Cuando llegó a Lituania se sentía atormentada por su decisión. "Estaba muy estresada. No encontraba mi lugar", dice. Temiendo que sus compatriotas sintieran que los había "traicionado", hizo un video explicando que se había ido para estar con sus hijos. Pero en lugar de críticas, el video provocó un torrente de mensajes de apoyo. "Estaba decidida a alejarme, pero después de leer todos esos mensajes me di cuenta que no puedo denterme ahora".

Uno de los ayudantes de Tikhonovskaya entra con el plato principal: bacalao negro rodeado de una salsa de queso con verduras asadas.

## Lento pero ¿seguro?

El modelo de Lukashenko combinaba una economía dirigida al estilo soviético -que proporcionó una estabilidad relativa y un aumento de los salarios- con un sistema político que no se cuestionaba. En la década de 1990, cuando las vecinas Rusia y Ucrania se vieron envueltas en una transición vertiginosa hacia el capitalismo, la estabilidad tenía cierto atractivo. Pero con el tiempo, las fallas del modelo se hicieron evidentes: la economía de Bielorrusia se estaba estancando y el autoritarismo de Lukashenko era cada vez más descontrolado.



Cada mañana me despertaba tan agotada con todo ese miedo sobre mí, con toda esa responsabilidad, no podía rendirme"

Habían enfrentado protestas antes, especialmente en 2006 y 2010, pero no de esta magnitud. Entonces ¿qué hizo que 2020 fuera diferente?

Tikhonovskaya relata una lista de factores. Uno, dice orgullosamente, fueron los programas de Youtube de su esposo. Además, Lukashenko había perdido el contacto con las preocupaciones de los bielorrusos comunes y no entendía el poder del Internet: "Aún vivía en la década de 1990", dice.

Lukashenko fue cuestionado porque ignoró el virus calificándolo de "psicosis", sugirió beber vodka como antídoto y culpó a las víctimas por una mala alimentación. Un factor adicional fue el cambio generacional: "La generación más joven tiene la oportunidad de ver Youtube o viajar por su cuenta por Europa. Pueden ver cómo viven otras personas", menciona.

En agosto, parecía que los días de Lukashenko podrían estar contados, pero conforme se ha alargado el invierno a logrado aferrarse al poder. Una de las razones es una brutal represión, durante la cual sus servicios de seguridad han recurrido a la agresión con armas.

Otro fue el apoyo del presidente ruso Vladimir Putin. Tikhonovskaya agrega una tercera: "la sociedad bielorrusa debe exigir sus derechos, pero a la gente le tomará tiempo, porque no se dan cuenta de la fuerza". De hecho, menciona que "en mi mente soy mucho más fuerte de lo que pensaba". Insiste en que no se postularía ella misma si Bielorrusia celebrara elecciones libres: en primer lugar, porque prometió no hacerlo; segundo, porque piensa que, dados los problemas que enfrenta Bielorrusia, alguien con conocimientos de economía estaría en una mejor posición.

Por ahora, sin embargo, sigue muy involucrada: ha viajado por toda Europa y se ha reunido con líderes como Angela Merkel y Emmanuel Macron.

Entonces, ¿qué debería hacer la UE? Tikhonovskaya dice que sustituir a Lukashenko es responsabilidad de los bielorrusos. Pero está claramente frustrada con la fría naturaleza de la respuesta de la UE. El bloque ha impuesto sanciones, pe-

ro Tikhonovskaya alega que deben tener un alcance mucho mayor: no sólo sobre los altos funcionarios, sino sobre las bases del régimen que facilitan la brutal represión de Lukashenko; y también sobre las compañías estatales que sostienen su régimen.

¿Y Rusia? La oferta de Putin a finales de agosto de enviar apoyo si las protestas contra Lukashenko se volvían violentas fue clave para apuntalar su tambaleante régimen. Pero desde entonces, las señales del Kremlin han sido confusas. "Creo que Rusia apoya a Lukashenko por costumbre".

Nadie del Kremlin se ha reunido con Tikhonovskaya. Pero ella hace hincapié en que desea buenas relaciones con el vecino más grande de Bielorrusia. "Tenemos una relación comercial muy sólida y queremos que esta se mantenga igual o incluso más estrecha", dice. "Pero depende del pueblo bielorruso decidir. No depende de Lukashenko ni de una sola persona". El apoyo del Kremlin al régimen de Lukashenko, continúa subrayando su punto, está amargando la opinión de los bielorrusos sobre Moscú. "Es muy incómodo para Putin lidiar con un político arruinado", dice. "Rusia debería dejar de apoyarlo económicamente. Sin ayuda económica, Lukashenko no durará mucho".

Ha anochecido y los ayudantes de Tikhonovskaya están comenzando a rondarnos. "Ahora voy a recoger a mis hijos en la guardería y la escuela". Capto la indirecta por lo que nos preparamos para irnos, vuelvo a tocar el tema del futuro de Bielorrusia. ¿Lukashenko ha superado la tormenta? ¿O los procesos iniciados durante 2020 finalmente lo derribarán?

Tikhonovskaya es enfática. El año pasado ha cambiado a Bielorrusia "de forma absoluta". "Lukashenko puede llamarse a sí mismo presidente. Puede creerse que estará en el poder por un tiempo, porque es una batalla muy dura deshacerse de él", dice. "Pero no es nadie para la gente. Es imposible ahora que los bielorrusos piensen: No hay problema con él. Sí, hay mucha gente que está en la cárcel que ha sido violada, torturada y castigada".

## Horóscopo

### ♈ ARIES

No dejes que los demás desestimen sus ideas. Palabra clave: Autoafirmación

### ♉ TAURO

Los amigos te harán sentir acompañado en los momentos duros. Palabra clave: Soporte.

### ♊ GEMINIS

Evita alterarte por lo que no puedes resolver. Palabra clave: Tranquilidad.

### ♋ CANCER

Algunas personas usan la hostilidad por miedo o por no resistir mucha tensión. P. clave: Centro.

### ♌ LEO

Etapas para reflexionar sobre cómo desarrollar lo que quieres. Palabra clave: Introspección.

### ♍ VIRGO

La actitud de terceros podría hacerte sentir mal contigo mismo, sin necesidad. P. clave: Sentido común.

### ♎ LIBRA

Trata de disfrutar de un día sin pensar en las responsabilidades y compromisos. P. clave: Desconectar.

### ♏ ESCORPIÓN

No pidas lo que no puedes dar. Palabra clave: Conciencia.

### ♐ SAGITARIO

Busca actividades en las que puedas trabajar la empatía y el cuidado a otros. P. clave: Entrega.

### ♑ CAPRICORNIO

Toma distancia para poder ver las situaciones con la calma necesaria y en forma positiva. Palabra clave: Optimismo.

### ♒ ACUARIO

Momento en el que es importante trabajar el entendimiento y armonía familiar. P. clave: Unión.

### ♓ PISCIS

Trata de escuchar más, los otros y principalmente a ti mismo. Palabra clave: Silencio.

24HORAS LIDERA:

**Trump remueve la sintonía de noticiarios de TV**

Anoche, por primera vez en doce meses, el noticiario de TVN, 24Horas, lideró en sintonía llegando a los 12.7 puntos de rating, seguido por Meganoticias Prime (11.7), CHV Noticias Central (11.6) y Teletrece (7.7).

El hecho se produce en medio de una jornada altamente noticiosa: la toma del Capitolio, en EE.UU.; el anuncio de la candidatura presidencial de Joaquín Lavín; y el arresto del supuesto asesino de María Isabel Pavéz, Igor Yaroslav.

Desde el canal estatal, que hace un año aparecía cuarto en la medición de audiencia, apuntan a su nuevo contenido con foco en ciencia y medioambiente, como uno de los detonantes del repunte.

EN US 350 MIL:

**Casa donde se filmó "Roma" está a la venta**



En 2018 se transformó en una especie de clásico, por ser uno de los principales escenarios de la premiada película de Alfonso Cuarón, "Roma". La casa donde se desarrolla principalmente la vida de Cleo, el personaje protagonista del film, interpretado por la actriz mexicana Yalitza Aparicio, se encuentra en venta desde esta semana.

Así lo reportaron varios usuarios de Twitter, que subieron a la red social fotos de la fachada de la propiedad, en las que se distingue el tradicional letrero comercial.

Si desea, ubicada en Ciudad de México, tendría que desembolsar unos US 350 mil, según apuntan diversas fuentes.



“

El nivel de oratoria de los congresistas gringos está a años luz de los murmullos de algunos *ídemes* locales”. **El escritor y crítico de cine Ernesto Garratt, en Twitter.**



“SEX AND THE CITY” REGRESA  
**Rivales: Kim Cattrall odia a Sarah Jessica Parker**

“No eres mi familia. No eres mi amiga”. La frase de Kim Cattrall, quien no estará en el retorno de 'Sex and the city', confirma algo que se intuía: la actriz odia profundamente a Sarah Jessica Parker, según informa el diario El País.

Su amistad en la pequeña pantalla era ficticia y durante años se comentó que las dos actrices no se llevaban bien.

El pasado septiembre Sarah Jessica Parker habló de sus planes de volverse a poner en la piel de la columnista Carrie Bradshaw. Sin embargo, no ha sido hasta ahora que Deadline ha con-

firmado que será en formato miniserie y que podrá verse en la plataforma HBO Max. Pero habrá una gran ausencia: Samantha Jones, el carismático personaje interpretado por Kim Cattrall.

«Mi madre me preguntó hoy: '¿Cuándo te dejará en paz esa @sarahjessicaparker, esa hipócrita?'. Tu continuo acercamiento es un doloroso recordatorio de lo cruel que fuiste entonces y ahora. Déjame que deje esto MUY claro (si no lo he hecho ya). No eres mi familia. No eres mi amiga”, escribió Kim en Instagram.

EN TALLER LITERARIO:

**María José Viera-Gallo: “¿Qué pasa cuando una autora escribe sobre hombres?”**

La construcción de personajes de sexo masculino en la literatura desde la mirada de una escritora, es el tema de reflexión que plantea la autora nacional María José Viera-Gallo, en su taller “La subversión de lo íntimo. Mujeres que escriben sobre hombres”.

La actividad, que se realizará online el viernes 8 y el 15 de enero -bajo el alero de Talleres de Bolsillo-, invita a la revisión de escritoras estadounidenses contemporáneas como Cris Kraus, Tracey Emin, Lydia Davis, entre otras, para analizar las posibilidades de “desnudar la esencia masculina”, desde un lugar “íntimo, osado y honesto”.

De esta manera, se busca el desapego de la mirada masculina sobre el amor, el sexo y la pareja, predominante en la literatura, donde las mujeres suelen ser personajes habituales de escritores.

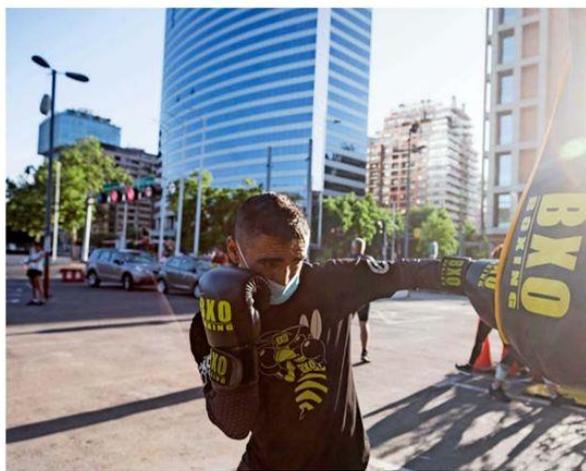


**HISTORIA DE UNA IMAGEN**

**Impensable antes del covid: ver el Guernica a solas**

España cuenta con algunos de los museos más famosos del mundo y suelen tener largas filas y aglomeraciones. Pero el año pasado fue el peor de su historia, con la salvedad de la Guerra Civil. Por culpa de la pandemia perdieron el 63,55% de su afluencia, al pasar de 2.905.337 a 1.058.918 visitantes. El Prado, que exhibe el monumental Guernica de Picasso, además de obras maestras de Velázquez y Goya, registró un desplome del 73,4% (de 3.203.417 a 852.161). Y el público pasó a ser mayoritariamente local (78% de madrileños).

Fotografías de Jorge Espinoza



## Vitacura Boxeando contra el Covid



Ricardo Paredes, economista

# “Lo mejor que puede pasarle a Chile es una nueva Constitución”

El académico y ministro del Tribunal de Libre Competencia es crítico del aumento de matrícula universitaria en desmedro de la educación técnica. “Eso produjo una generación frustrada”.

Por Lenka Carvallo

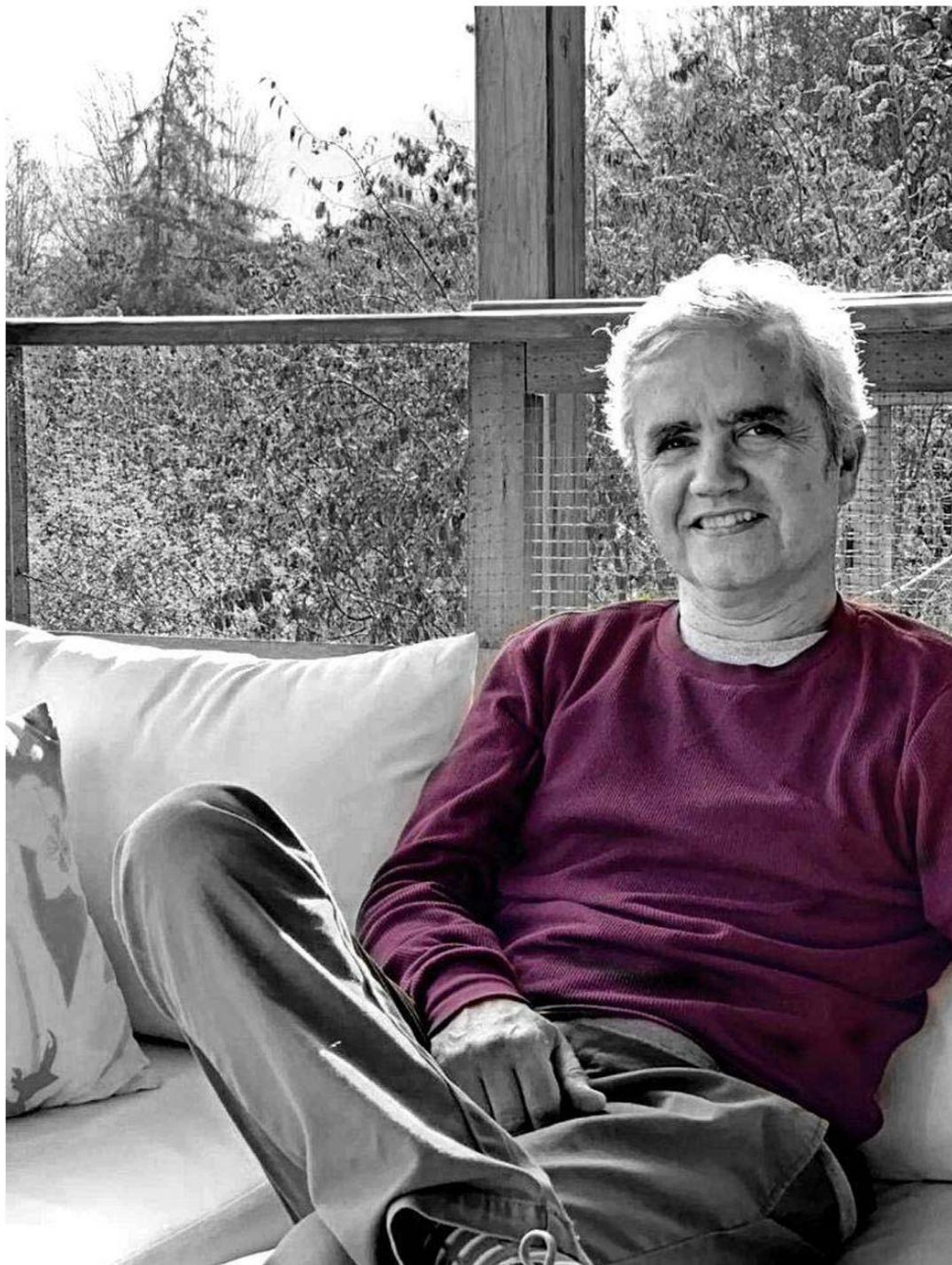
**S**u sueño es vivir en el sur, en una casa que está construyendo en la región de Los Lagos, ahora que la pandemia demostró que es posible funcionar a distancia. “Mi reflexión más grande tiene que ver con el estilo de vida y con las diferencias para soportar la pandemia que son enormes...”, dice.

Es ahí donde Ricardo Paredes concentra sus preocupaciones: en el cambio que trajo consigo la crisis sanitaria para el trabajo, la economía, la educación, ámbitos que él conoce. Un hombre de pensamiento diverso que se define ante todo como un escéptico. “A mí por naturaleza me gusta cuestionar, llevar la contra. Y la economía, si bien la considero una disciplina bastante limitada y pobre cuando se trata de responder preguntas, es la ‘menos peor’, como dicen en el campo. Dicho esto: me encanta, porque previene las idealizaciones, en especial las consecuencias no deseadas de la política”.

Economista de la Universidad de Chile, con un doctorado en la Universidad de California, y ex decano de su casa mater (1998-2002), donde creó la escuela de posgrado. Luego se incorporó a la Escuela de Ingeniería de la PUC en el departamento de ingeniería industrial y también fue coordinador del programa de Talento e Inclusión. Desde el 2015 y 2020 fue rector del DUOC.

Sobre este último comenta: “Sabía algo de la educación técnica pero es un mundo completamente distinto, muy poco evaluado, con escasa literatura académica y relativo interés. Se me abrió un mundo muy interesante de reflexión”.

Hoy, Paredes es ministro del Tribunal de Libre Competencia (TLC), en su condición de experto en regulación de mercados y anti-monopolios. “El Tribunal imparte justicia y tiene que ser un juez sabio, mirar todas las partes pero también hay un componente económico donde la teoría, la



práctica tienen que hacer sentido y funcionar. Es muy relevante para el país que eso se haga bien. Estoy muy contento, partiendo. Aunque prefiero no hablar porque hay muchos casos en curso y es complejo...”.

### “Mi mamá era momia”

El segundo de cinco hermanos, Ricardo Paredes se define como parte de una familia de clase media. “Mi madre era dueña de casa y mi papá empleado bancario cuando esos puestos eran vistos como, relativamente, privilegiados. En lo político, mi mamá era bastante momia y él fue siempre muy democratacristiano —aunque no militante—. Pero dada la pérdida de relevancia del Partido Radical, él a veces estaba aquí, otras allá y por eso lo acusaban de amarillo”.

“Yo también salí amarillo en la forma de ver las cosas”, asume. “Como nos enseñó mi padre, es importante la moderación. Así que llevo el color con orgullo, ¡absolutamente! Estoy convencido de que tenemos mucho que aprender, ver los datos antes de tomar posiciones.

—¿Pero su matriz sigue siendo DC?

—Partí con esa tendencia, pero con el tiempo mis votos no han ido siempre por un mismo partido. Hoy nadie podría decir: ‘este tipo es “uno de los nuestros”’.

Y relata:

—Trabajé para la campaña de Patrio Aylwin; luego en el ministerio de Economía durante el primer año de democracia, con Alejandro Jadresic, Jorge Marshall; un grupo muy interesante. Pero fue un paréntesis porque siempre me he dedicado a la academia y luego hice una carrera en la Universidad de Chile. Después pasé a la PUC donde realicé una trayectoria escribiendo papers, seminarios, guiando tesis... Con mucho respeto a la actividad política, la disciplina partidista es incompatible con el mundo académico que exige flexibilidad e impone cambiar de opinión”.

Ricardo Paredes estudió en el Liceo José Victorino Lastarria. “Era un lugar increíble, con gente muy capaz y los cursos eran bien masivos: de 55 alumnos sólo tres entramos a la educación superior. Tuve la suerte de tener cabeza y ganas de estudiar”.

“Hoy veo a mis nietos que van al colegio de forma virtual, y que cuentan con todos los recursos y el apoyo de su papá y su mamá. Y luego pienso en la gran cantidad de niños que no cuentan con internet en su casa y si la tienen, probablemente sea de mala velocidad. Aparte de eso, seguramente les falte el apoyo familiar. Y aunque tuvieran todo eso, tal vez al que le faltarían los recursos sería al profesor... Hay una brecha enorme en la posibilidad de acceder a la educación para tanta gente. Hoy estamos obligados a trabajar en eso. Jugamos por los niños”.

—En la educación superior también hay un antes y un después debido a la pandemia.

—Claro que sí. Cada vez tiene menos



Cada vez tiene menos sentido lo presencial. Incluso podría hacer las clases un profesor desde Harvard”.



La economía es una disciplina limitada y pobre pero cuando se trata de responder preguntas, es la menos peor”.

sentido la presencialidad. Es más: ya que hoy los alumnos accedieron a la modalidad online, perfectamente podría ser que las clases las haga un profesor acá en Chile, como también un docente del MIT, de Harvard o de la Pompeu Fabra. Es decir, que un profesor desde el extranjero sustituya a aquellos que por largo tiempo consideramos que eran irremplazables. Hasta yo ponía el grito en el cielo. Ahora no.

—¿El paradigma está cambiando?

—Por supuesto. Hoy, por ejemplo, tampoco tiene sentido que para ser profesor de matemáticas —donde faltan buenos maestros— sólo lo pueda ejercer alguien titulado de pedagogía: un ingeniero con un buen curso de pedagogía perfectamente podría cumplir el mismo rol. Tenemos que abrir la cabeza, porque estos cambios vienen. Muchos de los genios que hoy vemos en las empresas más disruptivas se cabrearon de ir a la universidad e hicieron una carrera por su cuenta. Las nuevas generaciones con mayor razón van a evitar la cosa formal, pesada, cuadrada.

Suspira y dice:

—Son tantas las transformaciones. Hasta la forma de evaluar a los alumnos está cambiando. Ya no puedes hacer pruebas donde el alumno tenga que responder de memoria porque podría extraer las respuestas desde su propio computador... Entonces la manera de formular las pruebas debiera ser diferente.

### Incentivos perversos en educación superior

El ex rector del DUOC participó junto a otros investigadores en un estudio recientemente publicado por el Banco de Desarrollo de América Latina donde siguieron las trayectorias educacionales y laborales de un grupo de jóvenes entre 14 y 27 años. “Nos motivaba saber, conocer más, y en particular, verificar si la altísima valoración a la educación universitaria estaba tal vez distorsionada por un pasado elitista, como también condicionada por una política pública mal focalizada”.

Los datos reflejaron que los egresados de liceos técnicos que optaron por las universidades terminaron con peores resultados que sus compañeros que optaron por institutos profesionales (IP) o centros de formación técnica (CFT). No sólo muestran mayores tasas de deserción y menos titulaciones, sino que comparativamente los salarios no son significativamente más altos.

El estudio determinó que el CAE generó “un problema de incentivos perversos” al elevar en un 20% la matrícula universitaria, pero reduciendo en un 10% en los planteles técnicos, los que además cuentan con menos cobertura del apoyo estatal. Los investigadores estimaron que el CAE sacó a muchos alumnos del sector técnico que no siguieron la ruta educacional lógica y entraron a la universidad, muchos en universidades de baja calidad, con agresivas prácticas para capturar estudiantes, en carreras distintas a las que

estudiaron en la enseñanza técnica. Así, muchos no se titularon, quedaron endeudados y ganan menos.

“Son una generación frustrada —señala Paredes—. La decisión entre optar por uno u otro camino efectivamente se vio influida por el CAE, que ofrecía mejores condiciones para estudios universitarios, lo que se traducía en menores costos de bolsillo para las familias. Entonces debemos ser muy cuidadosos con las políticas que inducen a tomar ese camino y llevar a los alumnos a entrar masivamente a la universidad porque el resultado puede ser frustrante. Al mismo tiempo, es especialmente fuerte saber que tenemos un sector muy importante de alumnos que egresan de liceos técnicos que todavía son invisibles a la política”.

—Una de las razones fue la privatización de la educación superior a fines de la dictadura, que la convirtió en un bien de consumo. Muchas familias pudieron entrar a la universidad por primera vez. Usted acaba de publicar un libro (“El modelo en la encrucijada”, coescrito con Rodrigo Castillo) donde toca éste y otros temas.

—Hace más de diez años que quería escribirlo. Y se junta con una conversación permanente que manteníamos, donde el estallido social nos lleva a revisar muchos temas. Si bien en el libro se critica al modelo económico, por sus efectos que vemos hoy, en materia educacional no hubo un grupo que haya querido hacer de Chile un país neoliberal, sino que fue un camino, desde los 90, para resolver un problema, pero que a su vez generó conflictos. Actualmente nadie está contento, pero no sucede solo con la educación: también con el agua, el transporte público, las pensiones, entre otros. Y eso hay que tenerlo claro.

—¿Dónde está la encrucijada del modelo económico, siguiendo el título del libro?

—Terminamos de escribirlo poco antes de que se aprobara el retiro del 10% de los fondos de pensiones. Y cuando cruzas el tema ideológico, cuando no están los de izquierda en un lado y la derecha en otro; cuando finalmente se permite resolver un problema urgente (financiar la crisis económica de muchos chilenos con los fondos individuales) sin tomar en cuenta el impacto en las generaciones futuras —porque quienes toman las decisiones no tendrán que rendirles cuenta— eso es populismo. De ahí la encrucijada.

—¿Y en ese sentido la crisis podría ser mayor o menor ante una nueva Constitución?

—A Chile lo mejor que le puede pasar es cambiar la Constitución. Hemos estado transitando por los bordes de la actual carta y necesitamos otra. Es una oportunidad, pero las constituciones no cambian la vida de las personas y hoy veo mucha gente que espera demasiado. Eso me preocupa. Si bien es una oportunidad, siempre está el riesgo de hacer las cosas peor.